

桂崇左南方发〔2024〕58号

签发人：张庆年

关于交通运输部珠江航务管理局对 崇左港中心港区叫册作业区一期工程“双随机” 抽查意见整改情况的报告

交通运输部珠江航务管理局：

根据《交通运输部珠江航务管理局关于反馈广西左江山秀船闸扩能工程和崇左中心港区叫册作业区一期工程“双随机”抽查意见的函》（珠工管函〔2024〕189号）意见，我公司高度重视本次检查发现的问题，立即组织施工单位认真落实问题整改，整改情况报送如下：

一、检查发现问题及整改情况

1. 项目部分合同履行管理不够到位

我司在珠江航务管理局检查组的指导下，加强合同履行管理措施，对施工单位变更人员程序文件进行核查，严格按照合同约定进行管控，已责令施工单位将变更人员程序文件进行归档，以

便备查。后阶段如需进行人员变更，必须严格按照变更人员的管理程序，进行报批审核。

2. 项目文明施工管理存在不足

已加强现场文明施工管理，加强现场文明施工宣传，已将现场摆放杂乱的材料、设备、模板进行归整，大部分材料、模板进行清退。

3. 项目档案资料管理不规范

加强项目档案管理规范要求，建设项目的文件材料必须按照相关规定和标准规范要求进行整理。施工单位档案已置卷内目录。业主已出具施工单位外委的广西交科集团有限公司等检测单位审批意见。

二、总结经验及下一步计划

我公司将按照交通运输部珠江航务管理局指导意见，加强对各参建单位管理人员管控，对施工现场材料的管理，以及落实项目资料核查，严格按照《港口工程建设管理规定》《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》等相关规定和标准规范要求，做好工程档案管理工作，提供项目建设管理水平。

附件：存在问题整改文件

抄送：崇左市交通运输局

崇左南方水泥有限公司

2024年7月2日印发

崇左中心港区叫册作业区一期工程“双随机” 抽查整改情况回复

1. 项目部分合同履行管理不够到位。施工单位进场后由于工程实施时间较长，共有 3 个人进行了变更，其中测量工程师变更后存在资格等级降低问题，施工单位合同履行不到位，项目建设单位把关不严。

整改情况：施工单位开工前已将变更的人员报监理和建设单位审批，目前码头主体框架结构已施工完成，项目已进入收尾阶段，施工单位现有人员能够确保项目各项工作正常开展，后续不再进行人员变更。

D1112

崇左中心港区叫册作业区一期工程

施工单位：中核工程集团有限公司 合同号：
监理单位：江苏宁源建设有限公司 编号：

进场及履约人员报审表

监理单位：江苏宁源建设有限公司（监理单位）

我方承担的崇左中心港区叫册作业区一期工程，进场及履约变更人员人员已列明，请予以审批。

附件：1.《进场及变更人员对照表》
2.《进场及变更人员资格材料》

中核工程集团有限公司
施工单位：崇左中心港区叫册作业区一期工程项目管理部
项目经理：[签字] 日期：2022.1.1

监理单位审查意见：
[签字] 日期：2022.1.1

建设单位审查意见：
[签字] 日期：2022.1.1

建设单位代表：[签字] 日期：2022.1.1

工程名称：[填写] 建设单位：[填写] 监理单位：[填写] 监理单位：[填写]
承建：[填写] 建设单位：[填写] 监理单位：[填写] 监理单位：[填写]

拟报的人员		实际投入的人员		备注
职务	姓名	职务	姓名	
项目经理	徐海	高级工程师/港口与航道工程	徐海	高级工程师/港口与航道工程
技术负责人	洪冬平	高级工程师/港口与航道工程	洪冬平	高级工程师/港口与航道工程
质量检查员	付高	注册监理工程师/中核工程集团有限公司	李海霞	注册监理工程师/中核工程集团有限公司
商务负责人	高小军	会计师/中核工程集团有限公司	高小军	会计师/中核工程集团有限公司
安全生产负责人	李德华	注册安全工程师/中核工程集团有限公司	李德华	注册安全工程师/中核工程集团有限公司
测量负责人	杨杰	注册测绘师/中核工程集团有限公司	陈忠会	注册测绘师/中核工程集团有限公司
试验检测工程师	/	/	张云天	注册检测师/中核工程集团有限公司
计划合同负责人	/	/	刘俊文	/
工程概算负责人	/	/	李晋尧	/

图 1

2. 项目文明施工管理存在不足。施工现场存在部分材料、设备、模板等摆放杂乱，未做好防水措施的情况，文明施工有待进一步加强。

整改情况：已加强现场文明施工管理，已加强现场文明施工宣传，已将现场摆放杂乱的材料、设备、模板进行归整，已对材料、模板进行清退(见图 2、图 3)。



图 2



图 3

3. 项目档案资料管理不规范。检查发现施工单位档案台账无卷内文件目录，未提供业主出具的关于外委专题、分包协议的意见，档案的分类、归档、管理的规范化仍需加强。

整改情况：施工单位档案已置卷内目录（见图 4、图 5）。施工

委外检测单位报审表		委外检测单位报审表	
工程名称: 崇左中心港区公用作业区一期工程 编号: 江苏中源工程管理有限公司 附件: 广西交科集团有限公司相关资料 我已完成委外检测单位的比选工作, 拟选择广西交科集团有限公司为我部原材料及半成品、桩基、码头主体等委外检测单位, 现将该单位资质呈报, 请予以审查。 附件: 广西交科集团有限公司相关资料	工程名称: 崇左中心港区公用作业区一期工程 编号: 江苏中源工程管理有限公司 附件: 广西中恒工程质量检测有限公司资质相关资料 我已完成委外检测单位的比选工作, 拟选择广西交科集团有限公司为我部原材料及半成品、桩基、码头主体等委外检测单位, 现将该单位资质呈报, 请予以审查。 附件: 广西中恒工程质量检测有限公司资质相关资料	施工项目经理部 (盖章) 项目经理 (签字) 林海 2022年8月11日	施工项目经理部 (盖章) 项目经理 (签字) 林海 2022年8月11日
监理审查意见: 甲 总监工程师 (签字) 林海 2022年8月11日	监理审查意见: 甲 总监工程师 (签字) 林海 2022年8月11日	建设单位审查意见: 甲 业主代表 (签字) 李红林 2022年8月12日	建设单位审查意见: 甲 业主代表 (签字) 李红林 2022年8月12日
注: 本表一式三份, 项目监理机构、建设单位、施工单位各一份		注: 本表一式三份, 项目监理机构、建设单位、施工单位各一份	

图 6

中铁广 公司
 崇左港中心港区 项目经理部