签发人: 甘陈雨

崇左市交通投资有限公司关于交通运输部珠江 航务管理局 2024 年度水运建设市场第一 次"双随机"抽查的整改报告

交通运输部珠江航务管理局:

贵单位于 2024 年 5 月 30 日,到我公司建设的广西左江山秀船闸扩能工程项目进行了 2024 年珠江水系水运建设市场第一次"双随机"抽查,并下发了《交通运输部珠江航务管理局关于反馈广西左江山秀船闸扩能工程和崇左中心港区叫册作业区一期工程"双随机"抽查意见的函》(珠工管函〔2024〕189 号)的文件,针对检查发现的问题,我公司高度重视,第一时间组织各有关单位对项目内业资料及现场文明施工情况进行全面梳理,认真进行了查找原因分析,要求各参建单位严格制定整改计划及措施,逐条落实整改。目前,检查发现的问题均按要求完成整改,我公司已组织监理单位对整改情况进行复核,整改结果符合要求,现将整改情况汇报如下:

一、检查发现的主要问题及整改情况

(一)存在问题:施工单位合同履约不到位。根据招投标结果,施工单位为广西新港湾工程有限公司、中国建筑第二工程局有限公司联合体,施工牵头单位为广西新港湾工程有限公司,但检查发现施工组织、设计变更、工程分包等均由中国建筑第二工程局有限公司组织,施工牵头单位的主体责任落实不到位。

整改要求:加强施工单位主体责任落实。建设单位、监理单位要加强对投标联合体的监督管理,施工单位要严格履行合约责任,完善相关手续签字及档案资料,突出广西新港湾工程有限公司牵头施工单位的主体责任。

整改情况: 我公司已按要求加强对投标联合体的监督管理,已督促施工单位按要求规范审批程序,一是工程分包审批方面增加了联合体项目部审核流程; 二是涉及施工组织、设计变更等工作内容,已要求广西新港湾工程有限公司作为联合体成员全程参与,落实施工牵头单位主体责任。监理单位已对整改情况进行复核,整改结果符合要求,详见附件 2。

(二)存在问题:项目资金管理有待加强。工程款支付方面未做到专款专用,目前预付款 20%都是拨付到中国建筑第二工程局有限公司账户,没有按照联合体约定分工按比例拨付预付款资金,联合体单位没有共管账户,易导致资金使用情况监管困难;施工单位安全专项经费使用情况未提供相关台账。

整改要求:加强项目资金的管理。按照《基本建设财务规则》《航道工程建设管理规定》等的要求,加强资金的使用和管理,做

到专款专用,建立完善安全专项经费使用台账资料。

整改情况: 我公司已督促施工单位做好资金管理,工程预付款已按要求分别支付至广西新港湾工程有限公司和中国建筑第二工程局有限公司相应的账户,详见附件 2。

针对项目未提供安全专项经费相关台账的问题,我公司已督促施工单位按要求收集整理安全生产费用资料,并制定完善安全生产经费使用台账,安排专人负责跟踪管理,确保安全经费专款专用;已督促监理单位对整改情况进行复查,整改结果符合要求,详见附件 2。

(三)存在问题:项目设计变更管理不到位。项目左岸上游主体及引航道 Xz0-015.00+085.00 段 250m 高程以上边坡开挖事项变更属于施工变更的范畴,检查发现实际操作中是按设计变更履行的相关程序。

整改要求: 加强项目设计变更管理。按照施工变更要求重新完善左岸上游主体及引航道边坡开挖事项变更的相关流程,严格项目设计变更审核流程,加强相关管理。

整政情况: 我公司已根据《崇左市人民政府办公室关于印发崇左市本级政府性投资基本建设项目管理办法的通知》(崇政办发〔2023〕17号)文件要求做好设计变更管理,并督促设计、监理、施工单位加强管理,已要求施工单位按施工变更程序要求重新完善并上报《左岸上游主体及引航道 Xz0-015.00+085.00段250m 高程以上边坡开挖事项的变更》,并按要求完善了施工变

更的相关流程,同时做好后续施工过程中的设计变更台账的管理, 详见附件 2。

(四)存在问题: 项目档案管理不规范。施工方案报审表格式不统一,存在部分报审表建设单位未签字确认的情况;档案资料无卷内文件目录和编码等,档案的分类、归档、管理的规范化仍需加强。

整改要求: 规范项目档案管理。项目建设单位、施工单位等参 建单位要按照《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》等相关 规定和标准规 范要求,做好工程档案管理工作。

整改情况: 我公司已督促施工单位按照《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》等相关规定和标准规范要求,修改完善施工方案报审表格式统一工作;安排专人补充完善卷内目录,规范文件分类归档工作。并要求监理单位对整改情况进行复核,整改结果符合要求,详见附件1、附件2。

二、工作提升

通过本次交通运输部珠江航务管理局 2024 年珠江水系水运建设市场第一次"双随机"抽查,发现了本项目在内业资料和现场施工管理等方面存在较多不足之处,在多个方面需要进一步的提升和完善。下一步,我公司作为建设单位将严格落实安全生产主体责任,结合水运建设市场的有关要求,加大对监理、施工单位的监督管理力度,努力构建安全生产长效机制,督促各参建单位不断完善内业资料,切实加强现场文明施工管理,进一步提升安全管理水平。

- 附件: 1. 监理单位对施工单位《关于交通运输部珠江航务管理局开展 2024 年度水运建设市场第一次"双随机"抽查的整改报告》的复查情况报告
 - 2. 施工单位关于交通运输部珠江航务管理局开展 2024 年度水运建设市场第一次"双随机"抽查的整改报 告

崇左市

司

1

关于对广西新港湾工程有限公司、中国建筑第二工程局有限公司广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及其附属工程施工联合体项目经理部《关于交通运输部珠江航务管理局开展2024年度水运建设市场第一次"双随机"抽查的整改报告》的复查情况报告

崇左市交通投资有限公司:

交通运输部珠江航务管理局于 2024年5月30日对广西左江山秀船闸扩能工程项目进行 2024年珠江水系水运建设市场第一次"双随机"抽查,并在 2024年6月19日对检查结果下发了《交通运输部珠江航务管理局关于反馈广西左江山秀船闸扩能工程和崇左中心港区叫册作业区一期工程"双随机"抽查意见的函》(珠工管函〔2024〕189号),指出了本项目存在的问题,提出了整改要求。

监理部针对这次"双随机、一公开"现场检查存在问题高度重视,积极 督促施工单位联合项目经理部按要求立即组织整改落实。施工单位于 7 月1日回复了《关于交通运输部珠江航务管理局开展 2024 年度水运建设 市场第一次"双随机"抽查的整改报告》,监理部及时对施工单位联合项 目经理部整改报告进行复查,项目部已完成对存在问题的整改,复查情 况如下:



一、存在的问题及整改情况

1、存在问题 1: 施工单位合同履约不到位。根据招投标结果,施工单位为广西新港湾工程有限公司、中国建筑第二工程局有限公司联合体,施工牵头单位为广西新港湾工程有限公司,但检查发现施工组织、设计变更、工程分包等均由中国建筑第二工程局有限公司组织,施工牵头单位的主体责任落实不到位。

整改意见:加强施工单位主体责任落实。建设单位、监理单位要加强对投标联合体的监督管理,施工单位要严格履行合约责任,完善相关手续签字及档案资料,突出广西新港湾工程有限公司牵头施工单位的主体责任。

整改情况:施工单位已按要求规范审批程序,工程分包审批增加联合体项目部审核流程,涉及施工组织、设计变更等工作内容,广西新港湾工程有限公司作为联合体成员全程参与,落实施工牵头单位主体责任。

2、存在问题 2: 项目资金管理有待加强。工程款支付方面未做到专款专用,目前预付款 20%都是拨付到中国建筑第二工程局有限公司账户,没有 按照联合体约定分工按比例拨付预付款资金,联合体单位没有共管账户,易导致资金 使用情况监管困难;施工单位安全专项经费 使用情况未提供相关台账。

整改意见:加强项目资金的管理。按照《基本建设财务规则》、《航道工程建设管理规定》等的要求,加强资金的使用和管理,做到专款专用,建立完善安全专项经费使用台账资料。

整改情况:联合体项目部的工程预付款按照约定比例,均已分别支付至广西新港湾工程有限公司和中国建筑第二工程局有限公司账户。

项目部已经按照要求收集整理安全生产费用资料,安排专人完善安全生产经费使用台账,确保安全经费专款专用。

3、存在问题 3: 项目设计变更管理不到位。项目左岸上游主体及引航道 Xz0-015.00+085.00 段 250m 高程以上边坡开挖事项变更属于施工变更的范畴,检查发现实际操作中是按设计变更履行的相关程序。

整改意见:加强项目设计变更管理。按照施工变更要求重新完善左岸上游主体及引航道边坡开挖事项变更的相关流程,严格项目设计变更审核流程,加强相关管理。

整改情况:项目部已经按照通知要求重新整理上报《左岸上游主体及引航道 Xz0-015.00+085.00 段 250m 高程以上边坡开挖事项的变更》,按照施工变更完善相关变更流程,同时做好后续施工过程中的设计变更台账的管理。

4、存在问题 4: 项目档案管理不规范。施工方案报审表格式不统一, 存在部分报审表建设单位未签字确认的情况;档案资料无卷内文件目录和 编码等,档案的分类、归档、管理的规范化仍需加强。

整改意见: 规范项目档案管理。项目建设单位、施工单位等参建单位要按照《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》等相关规定和标准规范要求,做好工程档案管理工作。

整改情况: 施工单位已按照《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》等相关规定和标准规范要求,修改完善施工方案报审表格式统一工作。安排专人补充完善卷内目录,规范文件分类归档工作。

二、今后工作要求

按照本次检查组的检查意见,发现存在的问题已经基本得到整改。通过此次 "双随机,一公开"检查,发现本项目内业资料管理方面存在较多的问题,内业资料管理不足。下一步,监理部将继续加强全体监理人员的管理,积极履行监理合同约定。加强对有关规范、标准的学习,提高监理业务水平,加强对施工单位的技术指导;督促项目部履行施工合同约定,加强现场管理,充分发挥对工程项目的现场监督管理的作用。

附件:关于交通运输部珠江航务管理局开展 2024 年度水运建设市场第一次"双随机"抽查的整改报告。

广西八桂 广西左江 20 公司 监理部

广西八桂工程监理咨询有限公司广西左江山秀船闸扩能工程监理部

2024年7月13日印发

广西新港湾工程有限公司、中国建筑第二工程局有限公司广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程 及其附属工程施工联合项目经理部文件

关于交通运输部珠江航务管理局开展2024年度水运建设 市场第一次"双随机"抽查的整改报告

崇左市交通投资有限公司、广西八桂工程监理咨询有限公司广西左江山 秀船闸扩能工程监理部:

2024年5月30日,交通运输部珠江航务管理局对项目进行了2024年珠江水系水运建设市场第一次"双随机"抽查,并下发了《交通运输部珠江航务管理局关于反馈广西左江山秀船闸扩能工程和崇左中心港区叫册作业区一期工程"双随机"抽查意见的函》(珠工管函〔2024〕189号)。项目部高度重视,根据抽查意见函,制定整改措施、明确责任人,现已完成整改,现将整改情况报告如下:

问题: 1、施工单位合同履约不到位。根据招投标结果,施工单位 为广西新港湾工程有限公司、中国建筑第二工程局有限公司联合体,施 工牵头单位为广西新港湾工程有限公司,但检查发现施工组织、设计变 更、工程分包等均由中国建筑第二工程局有限公司组织,施工牵头单位 的主体责任落实不到位。

整改要求:加强施工单位主体责任落实。建设单位、监理单位要加强对投标联合体的监督管理,施工单位要严格履行合约责任,完善相关手续签字及档案资料,突出广西新港湾工程有限公司牵头施工单位的主体责任。

整改情况:项目部重新规范审批程序,编制了《分包合同评审制度》,工程分包审批增加联合体项目部审核流程(附图1),涉及施工组织、设计变更等工作内容,广西新港湾工程有限公司全程参与,落实施工牵头单位主体责任(附图2);现阶段施工现场主要以左岸高边

坡及基坑开挖为主,暂不涉及主体工程施工,目前主要由中国建筑第二工程局有限公司负责管理,后续将加强牵头单位的主体责任落实,项目部与监理、建设单位的往来文件,由联合体项目部设专人接收文件,文件报审经过广西新港湾工程有限公司与中国建筑第二工程局有限公司共同审核盖章(附图3)。

问题: 2、项目资金管理有待加强。工程款支付方面未做到专款专用,目前预付款20%都是拨付到中国建筑第二工程局有限公司账户,没有按照联合体约定分工按比例拨付预付款资金,联合体单位没有共管账户,易导致资金使用情况监管困难;施工单位安全专项经费使用情况未提供相关台账。

整改要求:加强项目资金的管理。按照《基本建设财务规则》《航道工程建设管理规定》等的要求,加强资金的使用和管理,做到专款专用,建立完善安全专项经费使用台账资料。

整改情况:工程预付款按照规定,均已分别支付至广西新港湾工程有限公司和中国建筑第二工程局有限公司账户(附图4),编制了《计量制度》,规范工程款结算、支付流程。项目部将继续严格按照《基本建设财务规则》《航道工程建设管理规定》文件要求落实专款专用,规范资金使用及管理。

针对项目建设过程中的安全投入,收集整理安全生产费用资料, 已安排专人完善安全生产经费使用台账,确保安全经费专款专用(附 图5)。

问题: 3、项目设计变更管理不到位。项目左岸上游主体及引航道 Xz0-015.00+085.00段250m高程以上边坡开挖事项变更属于施工变更 的范畴,检查发现实际操作中是按设计变更履行的相关程序。

整改要求:加强项目设计变更管理。按照施工变更要求重新完善左岸上游主体及引航道边坡开挖事项变更的相关流程,严格项目设计变更审核流程,加强相关管理。

整改情况:项目部制订了《图纸及设计变更管理制度》,明确了设计变更流程。左岸上游主体及引航道Xz0-015.00+085.00段250m高程以上边坡开挖事项的变更程序,已按照施工变更完善相关流程,同时加强后续施工过程中的设计变更管理(附图6)。

问题: 4、项目档案管理不规范。施工方案报审表格式不统一,存在部分报审表建设单位未签字确认的情况;档案资料无卷内文件目录和编码等,档案的分类、归档、管理的规范化仍需加强。

整改要求: 规范项目档案管理。项目建设单位、施工单位等参建单位要按照《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》等相关规定和标准规范要求,做好工程档案管理工作。

整改情况:针对施工方案报审格式不统一,联合体项目部修订了《施工组织设计、施工方案编制及审批管理制度》,对危险性较大或比较重要关键的方案落实建设单位审批盖章确认(附图7),其余一般方案落实监理单位审批(附图8),项目针对方案报审格式问题已落实专人修改;施工过程中的文件已安排专人补充完善卷内目录(附图9),规范文件的分类、归档;

同时针对项目工程档案整理存在的问题,组织工程、技术、安全、商务人员进行学习了《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》等相关规定和标准规范要求,并根据立卷归档要求收集、分类,整理工程、技术、质量等文件(附图10)。

广西新港湾 广西左江山秀

 附图1: 项目分包合同评审制度

广西新港湾工程有限公司中国建筑第二工程局有限 公司广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及 其附属工程施工项目分包合同评审制度

1. 总则

1.1 项目概况

本项目位于左江干流下游河段,下距崇左市扶绥县约 14km, 距南宁市约90km,是一座以发电为主、兼顾航运、灌溉等综合效 益的水利水电工程,枢纽由右岸河床式厂房、河中溢流闸坝、左 岸船闸等主要建筑物组成。拟建山秀船闸扩能工程船闸等级为III 级,(兼顾通航 2000t 级单船)船闸主尺度:235mx23mx5.8m(长 x宽x门水深),主体段结构总长度 309m。本项目预算内容主要包 括土石方工程、水工建筑物工程、金属结构工程、机械设备及安 装工程、生产与辅助建筑物、电气工程、控制工程、通信工程、 导助航工程、给排水及消防工程、交通工程、环境保护工程、水 土保持工程、安全监测工程、施工组织、35KV新建线路及新建变 电站工程、智慧化施工专项等工程。

1.2 目的及适用范围

为规范广西新港湾工程有限公司中国建筑第二工程局有限公司广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及其附属工程施工项目分包合同签订,加强经营风险防控,制定本制度。本制度适用于项目各类合同签订评审。

2. 合同评审

广西新港湾工程有限公司中国建筑第二工程局有限公司(联合体)合同负责人起草分包合同之后在合同签署前联合体项目各部门管理人员对合同进行评审,并保留书面评审记录。

合同评审时相关部门在各自职责范围内对合同文件提出书面评审意见,评审意见应当内容具体、观点明确,避免出现过于笼

统、缺乏实质内容、明显遗漏或错误等情形。原则上合同评审部门应于收到合同评审申请之日起 5 个工作日内完成评审并反馈意见。

合同负责人汇总评审意见,对能够及时落实的评审意见,应 及时组织落实,对于客观原因确实无法落实的评审意见,应说明 原因,并制定险防控与化解措施。

在特殊紧急情况下,合同评审可采用"绿色通道",即不经评审,直接由有权批准人批准后签订。合同负责人在采用"绿色通道"后 14个工作日内,应补办合同评审,对合同评审时提出的风险和问题,应及时采取补救和防范处理措施。

本制度从发行之日起开始实施,并不时修订和更新,未尽事 宜请各部门补充,个人不得修改和擅自解释本制度。

分包合同评审意见表

评审内容	
项目名称	广西新港湾工程有限公司中国建筑第二工程局有限公司广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及其附属工程施工
评审日期	
总承包单位	广西新港湾工程有限公司/中国建筑第二工程局有限公司(联合体)
分包单位	
广西新港湾工程有限公司会签	
中国建筑第二工程局有限公司会签	

工程分包项目评审表

分包合同评审意见表

	万包百円斤甲息光衣
评审内容	广西左江山秀船闸扩能工程项目爆破及火工品供应专业分包工程合同
项目名称	广西新港湾工程有限公司中国建筑第二工程局有限公司广西左江山秀船闸扩能工程水工建 筑物工程及其附属工程施工
评审日期	2013年9月5日
总承包单位	广西新港湾工程有限公司/中国建筑第二工程局有限公司(联合体)
分包单位	广西国方建设工程有限责任公司
广西新港湾工程有限公司会签	地門 中国网 粉遊車
中国建筑第二工程局有限公司会签	1万神幹 多子特 ランシン 電影器 一種科の

附图2:设计通知单

中交水运规划设计院有限公司 施工地质通知单

2023-02-15 2023 年第 02 号

工程:广西左江山秀船闸扩能工程	地质专业
单位工程: 施工期对外交通洞	部位: 里程 K0+458 围岩

关于施工期对外交通洞从里程 K0+458~K0+489.61 围岩类别变更为IV级的地质通知

一、地质概况:

据施工期对外交通洞结构图 (图号 SXKNSG-SG-SD-01、02),推测 K0+458-K0+489.61 段園岩类别为IV类, K0+489.61 至出口为围岩类别为IV类。经开挖揭露施工期对外交通洞从里程 K0+458 处往出口方向, 拱顶岩体破碎, 裂隙面多倾角为 76°~90°, 可见较多泥质填充, 胶结较差, 围岩类别为IV级。具体见下列照片。

二、当前存在的问题及处理建议:

根据当前施工揭露, 岩体破碎, 围岩质量等级下降, K07458~K0+489.61 段围岩级别变更为IV级。因此建议按照IV级围岩带钢拱架的 B 型支护进行支护加固, 以确保对外交通洞的稳定性。

广西左江山秀船闸扩能工程 施工地质组

2023年02月15日

工地 负责 人	版峰	日期	2023.02.15	填写人	军兵才	日期	2023.02.15
接收单位	聚左市交通投资有 中交水运规划设计 广西八桂工程监理 广西新港湾工程有 有限公司(抄送)	院有限公司 咨询有限公	(抄送) 司(抄送)	接收人	李深强,	日期	2023,2016 2023,2016 2023,21

第1页。共3页

附图3: 报审文件审核登记表

联合项目部印章使用登记表

序 号	日期	用印部门	用印人	事由	用印 次数	审核人	盖印人	备注
4	70×4.6.3	2样却	黄初恩	2024年6月俗花工造海沙城	3	1513 1613	和	
14	7046.4	2程却	黄规	广西左江山秀的闸扩配政府 左岸高边坡山体煤破联席 全政权者	3	ALLAS ALLAS	徽	
5	(ام المادد ل	银矿	好心	2045年16月236月1日前旗推	4	超樓	积	
16	2024. 6.16	极褐	季药的	<< X20ton-^X2/t引3张建城上 石为开托分系》投审	¥	独岛	私	
17	3034 .6.34	凌量 部	軍在哪	主体1程项目划分报审	3	LAXAN TOORS	视	

附图4: 计量制度

广西新港湾工程有限公司/中国建筑第二工程局有限公司广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及 其附属工程施工联合项目经理部计量制度

一、工程概况:

- 1.1工程名称:广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程 及其附属工程施工 施工合同
- 1.2工程地点:项目选址位于扶绥县渠黎镇驮河村附近的左 江干流,上游距崇左市约100千米,下游距扶绥县城约14千米,距 南宁市约90千米。

1.3工程规模:

项目维持现有的山秀水电站拦河坝、电站厂房的现状不变,对现有的300吨级船闸按照III级船闸的标准进行改建扩能,拟新建船闸等级为III级(1000吨级兼顾通航2000吨级单船),有效尺度:235米×23米 × 5.8米(长×宽x门槛水深),设计年单向通过能力为1833万吨,项目总投资17.65亿元,建设资金来自申请上级补助和地方政府专项债券、业主多渠道筹措,业主为崇左市交通投资有限公司。项目用地涉及征收渠黎镇岜桑、驮河等2个行政村,用地总面积1453.209亩(最终以实际用地面积为准),其中:永久用地755.226亩,临时用地697.983亩。

1.4合同承包方式:

本合同的承包价格和费用,包括承包人按照合同约定应当完成的全部合同范围内的工作及缺陷责任期内的全部工作。

承发包人按以下 固定单价合同 方式确定合同价格。

1.5合同工程承包范围包括:

广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及其附属工程施工,包括(1)土石方工程、(2)水工建筑物工程、(3)金属结

构工程、(4) 机械设备及安装工程、(5) 生产与辅助建筑物工程、(6) 电气工程、(7) 控制工程、(8) 通信工程、(9) 导助航工程、(10) 给排水及消防工程、(11) 交通工程、(12) 环境保护工程、(13) 水土保持工程、(14) 安全监测工程、(15) 临时工程等工程施工,具体详见工程量清单和施工图纸包含的全部内容。

质量等级要求 质量等级: 合格。

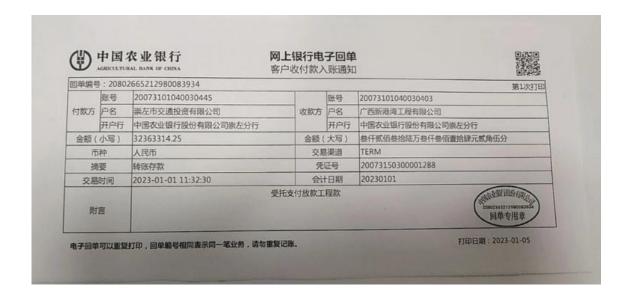
二、计量程序

- 1.1由山秀船闸项目部依据现场施工进度完成情况,每月20日完成进度报量的编制,于每月25日前报送监理单位;监理单位收到月进度报量后,监理工程师当月25日完成审核,总监理工程师当月26日至27日完成审批后提交至建设单位;建设单位收到经监理单位审批通过后的月进度款,由建设单位工程师当月28日完成审核,过程跟踪审计于当月29日至次月1日完成审核,建设单位工程部经理次月2日完成审批,建设单位工程部副总次月3日至4日完成审批。
- 1.2经建设单位工程部副总审批完成后,由广西新港湾工程有限公司/中国建筑第二工程局有限公司财务于次月5日至9日开具工程款发票;建设单位线上流程审批于次月10日至次月16日;建设单位财务于次月17日提交开发贷款申请;银行放款流程于次月18日至次月22日审核;银行次月23日放款,工程款到账。

工程预付款收款电子回单



中国建筑第二工程局有限公司回执单



广西新港湾工程有限公司回执单

附图5:安全生产费使用台账

广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及其附属工程施工项目

安全生产费用使用台账

J	项目工程名称		广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及其附属工程施工项目												
	施工单位		广西新港湾工程有限公司、中国建筑第二工程局有限公司(联合体)												
	监理单位		广西八桂工程监理咨询有限公司												
	建设单位					崇	左市交通技	设有限	公司						
J	项目基本情况					合同額 10.	78亿元,	施工工	期为 44 个	月					
年度	计划产值(万元)		30000		计划提取	比例%		1.5%		提取金	額(万万	Ē)	4	450	
				2024年度投入使用金額(元)							合计				
号	项目	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月		
1	设置、完善、改 造和维护安全 防护设施设备 支出	10823. 22	0	298237. 17	693.89	41334.3	512500	T	/	/	/	1	1	863588.58	
2	配备、维护、保养急救援器材、设备和应急演练支出	0	3000	1443.36	19046. 63	0	98680	1	1	1	1	1	7	122169.99	
3	重大风险源和 安全事故隐患	0	0	0	0	0	0	1	1	7.	1	1	1	0	

	合计	10823. 22	6000	299680. 53	95800.77	41334. 3	611180	/	/	/	1	/	/	1064818.8
10	其他安全生产 费用支出	0	0	0	0	0	0	1	/	/	1	1	/	0
9	安全生产责任 保险	0	0	0	0	0	0	/	/	/	1	1	/	0
8	安全设施及特 种设备检测检 验支出	0	0	0	0	0	0	/	/	1	/	/	/	0
7	安全生产适用 的新技术、新标 准、新工艺、新 装备的推广应 用支出	0	0	0	486. 73	0	0	1	1	/	1	1	/	486.73
6	安全生产宣传、 教育、培训支出	0	3000. 00		6000.00	0	0	1	1	1	/	/	/	9000
5	配备和更新现 场作业人员安 全防护用品支 出	0	0	0	86. 73	0	0	/	/	1	/	/	/	86.73
4	安全生产检查、 评价、咨询和标 准化建设支出	0	0	0	69486. 79	0	0	/	1	/	1	/	/	69486.79
8	评估、监控和整 改支出													

制表人: 書本園 日期: 20次6.26 项目负责人: **个风况** 日期: 2014. 6.26 附图6: 图纸及设计变更管理制度

广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程 及其附属工程施工 图纸及设计变更管理制度





图纸及设计变更管理制度

1.1. 设计变更文件编制

项目法人、施工单位、监理单位不得修改建设工程勘察、设计文件。根据建设过程中出现的问题,施工单位、监理单位及项目法人等单位可以提出设计变更建议。项目法人应当对设计变更建议及理由进行评估,必要时,可以组织勘察设计单位、施工单位、监理单位及有关专家对设计变更建议进行技术、经济论证。

工程勘察、设计文件的变更,应委托原勘察、设计单位进行。经原勘察、设计单位书面同意,项目法人也可以委托其他具有相应资质的勘察、设计单位进行 修改。修改单位对修改的勘察、设计文件承担相应责任。

涉及其他地区和行业的水利工程设计变更,必须事先征求有关地区和部门的意见。

重大设计变更文件编制应当满足初步设计阶段的设计深度要求,有条件的 可按施工图设计阶段的设计深度进行编制。设计变更报告内容及附件要求如下:

(一)设计变更报告主要内容

- 1. 工程概况
- 2. 设计变更的缘由、依据
- 3. 设计变更的项目和内容
- 4. 设计变更方案比选及设计
- 5. 设计变更对工程任务和规模、工程安全、工期、生态环境、工程投资、 效益和运行等方面的影响分析
 - 6. 变更方案工程量、投资以及与原初步设计方案变化对比
 - 7. 结论及建议
 - (二)设计变更报告附件
 - 1. 项目原初步设计批复文件

- 2. 设计变更方案勘察设计图纸、原设计方案相应图纸
- 3. 设计变更相关的试验资料、专题研究报告等
- 一般设计变更文件的编制内容,可根据工程具体情况适当简化。

1.2. 管理流程

- (1) 图纸由技术部技术部资料员负责收文、登记,并按项目技术负责人确定 的发放范围编号、发放并填写记录,其格式见收文记录、发文记录;
- (2) 作废图纸、设计变更、工程洽商文件,除留一份作资料保存外,其余并按 合同规定处置,并记录;
- (3) 现场分部分项工程施工工况是否与设计图纸及文件要求一致,若不一致设计单位是否下发变更文件。设计变更、工程洽商,由设计单位、建设单位、 监理及施工单位汇签后生效,由项目技术负责人或技术部负责人签字确认后,由 资料员按图纸发放范围发放,并记录;
- (4)有独立的收发文本,有清晰分类,内容包括日期、主要内容、收发文单位名称、收发文签收、经办人等主要内容;按"项目部工程技术资料收发文管理办法(试行)"的相关要求进行检查。
- (5) 收到设计变更、工程洽商后,图纸持有者应在图纸上被修改的地方盖 "变更章"或用红笔进行标注。
- (6) 对项目部各部门、自有分包发文时,针对监理发来图纸会审、图纸、设计变更、设计洽商、会议记录、等函件应采用公文处理卡的形式,进行文件评审和发放。公文处理卡的格式见表 3。公文处理卡可跟随相应的技术资料一起存放在档案盒内。格式见《广西左江山秀船闸扩能工程项目公文处理卡》。

1.3. 设计变更的审批与实施

工程设计变更审批采用分级管理制度。重大设计变更文件,由项目法人按原报审程序报原初步设计审批部门审批。报水利部审批的重大设计变更,应附原初

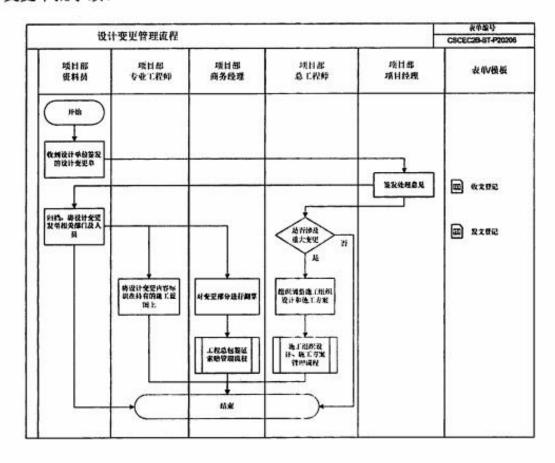
步设计文件报送单位的意见。

一般设计变更文件由项目法人组织有关参建方研究确认后实施变更,并报项目主管部门核备,项目主管部门认为必要时可组织审批,内部完善审批流程后, 报送联合体牵头单位审批。设计变更文件审查批准后,由项目法人负责组织实施。

特殊情况重大设计变更的处理:

对需要进行紧急抢险的工程设计变更,项目法人可先组织进行紧急抢险处理,同时通报项目主管部门,并按照本办法办理设计变更审批手续,并附相关的资料 说明紧急抢险的情形。

若工程在施工过程中不能停工,或不继续施工会造成安全事故或重大质量事故的,经项目法人、勘察设计单位、监理单位同意并签字认可后即可施工,但项目法人应将情况在5个工作日内报告项目主管部门备案,同时按照本办法办理设计变更审批手续。



1.4. 设计变更的监督与管理

交通部负责对全国水运工程的设计变更实施监督管理。交通部流域管理机构 和地方各级行政主管部门按照规定的职责分工,负责对其有管辖权的水运工程设 计变更进行监督管理。由于项目建设各有关单位的过错引起工程设计变更并造成 损失的,有关单位应当承担相应的责任。

各级行政主管部门要强化设计变更责任管理。有以下行为和问题的,应当责令其改正,并按照"谁主导,谁负责"的原则,依据相关法规追究相关责任单位和责任人的责任:

- (一) 未按照规定权限、条件和程序审查、报批工程设计变更文件的;
- (二) 将工程设计变更支解规避审批的;
- (三) 未经审批,擅自实施设计变更的;
- (四)编制的设计变更文件不符合法律、法规或工程建设强制性标准的;
- (五) 工程参建单位借设计变更变相调整工程建设规模和建设内容的;
- (六)项目法人管理不当、勘测设计单位前期勘察设计深度不足、施工单位 不具备投标承诺的施工能力,导致重大设计变更的。

项目法人、施工单位不按照批准的设计变更报告施工的,行政主管部门、 流域管理机构应当责令改正。

针对一般变更,由联合体项目部根据变更事由出具工程业务联系单,报监理单位审核,设计单位复核,最后由业主单位审批。随后按照《关于进一步明确崇左市政府投资建设工程设计变更管理的通知》(崇政办规【2022】1号)文件要求,完成设计变更的手续。

1.5. 工作要求

序号	关键活 动	管理要求	时间要求	主责部门	相关部门	工作文件
1	设计变 更签收	设计变更由项目资 料员统一签收,至少	及时	项目资料 员	-	

		有一份为碳素笔填 写。并及时向项目总 工程师汇报。				
2	签发处 理意见	处理意见应包括涉 及的相关部门及人 员、施工方案是否需 要调整、物资材料等 是否需调整等。	收到设计 变更单 24h 内	项目总工 程师	项目商务 部、物资 设备部、 工程部、 质量部等	Ψ)
3	设计变更发放	随施工图纸的发放, 下发至各图纸持有 人,并做好发放记 录。	签发令后 24h 内	项目资料 员	-	
4	变更内 容标识	将设计变更的内容、 变更单的编号、时 间、抄件人等相关信 息在施工蓝图上进 行标识。	及时	图纸持有 部门	项目总工 程师	20
5	归档	对变更单进行编号 并汇成变更清单归 入工程档案,作为施 工和竣工结算的依 据。	签收后一 周内	项目资料 员	-	CSCEC2B-ST -B20304 设计 变更台账

左岸高边坡250m高程以上施工变更审批文件

工程业务联系单

工程名称: _广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程及其附属工程 编号: _SXCZ-B018-JS-012

致: <u>崇左市交通投资有限公司、中交水运规划设计院有限公司、广西八桂工程监理咨询有限公司广西左江山</u> 秀船闸扩能工程监理部

事由: <u>关于变更左岸上游主体及引航道 Xz0−15.000[^]Xz0+85.000 段 250.00m 高程以上边坡开挖设计方</u> 案的申请

根据本工程原有上游引航道边坡支护设计,边坡 Xz0-15.000 至 Xz0+85.000 段为一处孤峰峰顶,山顶高程约为 300m。该开挖区域岩壁陡峭且封顶形态狭长,上山便道修建至 250m 高程后便直立峭壁,难以向前推进。为顺利开展后续施工,项目团队提出三个拟实施方案进行综合比选(详见附件 1: 左岸山体开挖方案比选说明),并于 2023 年 2 月 15 日组织建设单位、监理单位、勘察设计单位、施工单位等参建主体,同时邀请爆破、岩土和施工等专业外部专家召开左岸山体开挖方案比选研讨会,最终结论是必须将 250m 以上部分全部挖除,项目部后续已根据结论编制了左岸山体爆破开挖专项施工方案并已通过专家论证。

综上所述,为保证后续边坡开挖顺利进行,同时确保施工安全,我部建议将该段边坡 Xz0-15.000 至 Xz0+85.000(3#)250.00m 高程以上山峰整体挖除,形成大平台以后再分层分块进行 250m 以下部分施工。该方案相较原设计方案有开挖、支护等实物工程量的增减,开挖超出设计永久用地红线的部分,将采用铺填种植土的方式进行恢复。具体详见附图以及上游高边坡开挖安全专项施工方案,初步估算变更后增加投资 721 万元。望建设、监理、设计单位审核并予以确认。

附件 1: 左岸山体开挖方案比选说明

附件 2: 左岸山体开挖方案专家研讨、评审等相关会议材料 新港湾工程有限公司中国建筑第二工程局有限公司中国建筑第二工程局有限公司广西左江山秀船闸扩能工程,水上建筑物工程及其附属工程施工项目负责联(签金); 项十风水路 日期: 2023 13

监理机构意见:经审核,上游引航道高边被开充支领为采已经支承论证通过许审,支献的建议为:根据现场地形条件,为了保障定至,至到于上游引航道3+地坡至250m高程,作为施工平台、我部拟河交流聚药类型,为了保障支主,特上游引航道3+地坡剧至250m高程,转储设计、重年位等比。

总监理工程师(签字):

设计单位意见:

根据的历和经济和上海引驰随高血坡形物是顶绳工名塞灵家沧北意见,为保证地搜开挖正安绳工和哈瓜,拟图是鹅上游引歌返进血机动。如此高程以上山崎制车,我到歌庙绝工平台,注意、临时阁和改补父母地花圆绿、搜勒美德阁和外交、工程量以实际发生为准。

现场设计代表(签字)。 大大 大田 期: とっとり、ライ

建设单位意见:

13年波海, 极波频以财政的海军机军运出境

建设单位代表(签字)。 2.40 日期: 1.11

注: 本表一式 4 份, 相关单位各 1 份。

附图7: 施工组织设计、施工方案编制及审批管理制度

广西左江山秀船闸扩能工程水工建筑物工程 及其附属工程施工 技术管理制度





目 录

1
1
1
2
2
4
4
5
5
6
6
7
8
8
8
8
9
9
9
9
11
12
12 21
12
12 21
21 21
12 21 21 21
12 21 21
12 21 21 21 22 22
12 21 21 22 22 22 23 24
12 21 21 22 22 23 24 25

6.3. 技术复核分类及内容	26
6.4. 技术复核的要求	26
6.5. 技术复核计划	
7. 绿色施工管理制度	29
8. 工程測量管理制度	
9. 测量工作管理实施细则	
10. 施工定位放线管理程序	
11. 计量管理制度	32
12. 施工检试验管理制度	
13. 技术档案管理制度	
13.1. 工程技术资料管理要求	34
13.2. 工程技术资料完整性及质量要求	34
13.3. 组卷要求	
14. 技术培训管理制度	
14.1. 培训管理制度的目的	34
14.2. 培训管理制度的主要内容	
14.3. 培训计划	35
15. 图纸及设计变更管理制度	
15.1. 管理流程	37
15.2. 工作要求	
16. 工程洽商技术联系单管理制度	
16.1. 管理流程	
16.2. 工作要求	
Application Mr. 5.3, 5. Section Processing Control of C	
17. 施工技术总结管理制度	44
	44
	44
17.3. 项目技术部门的组织体系和制度建设编写要:	
	45
	47
17.6 工程技术单结的管理要求	48

4. 施工组织设计、施工方案编制及审批管理制度

4.1. 目的和依据

为加强项目施工组织设计、施工方案的管理,提高技术文件的编制水平,规范施工组织设计、施工方案的编制和审批程序,确保施工组织设计、施工方案无重大漏项、无重大失误,满足业主和相关方要求,并推行重大技术方案论证和评审,制定本管理制度。

4.2. 主要依据

- (1) 现行水利部颁标准、规范及规程。
- (2)广西左江山秀船闸扩能工程可行性研究报告、初步地勘资料、初步设计资料 (送审版)。
 - (3) 建设单位《双标管理细则》。
 - (4) 总承包合同。
- (5) 广西新港湾工程有限公司及中国建筑第二工程局有限公司施工组织设计、施工方案管理办法。
- (6)现场踏勘调查所获得的工程地质、水文地质、当地资源、交通状况及施工环境等调查资料。
- (7)我单位所拥有的技术力量、机械设备状况、管理水平、工法及科技成果和多年积累的类似工程施工经验。
 - 4.3. 施工组织设计、施工方案编制内容及要求
 - 4.3.1. 施工组织设计编制内容及要求
 - (1) 施工组织设计应包括但不仅限于以下九部分的基本内容:
 - (2) 编制依据:
 - (3) 工程概况:
 - (4) 总体施工部署:
 - (5) 施工现场总平面布置:
 - (6) 施工总进度计划:
 - (7) 施工准备与主要资源配置计划:
 - (8) 主要施工方法:
 - (9) 绿色施工:
 - (10) 主要施工管理措施。
 - (11) 科技助推降本增效活动实施方案
 - (12) 施工组织设计应由项目负责人主持编制,可根据需要分阶段编制和审批。
 - (12) 施工组织设计应至少以下列内容作为编制依据:

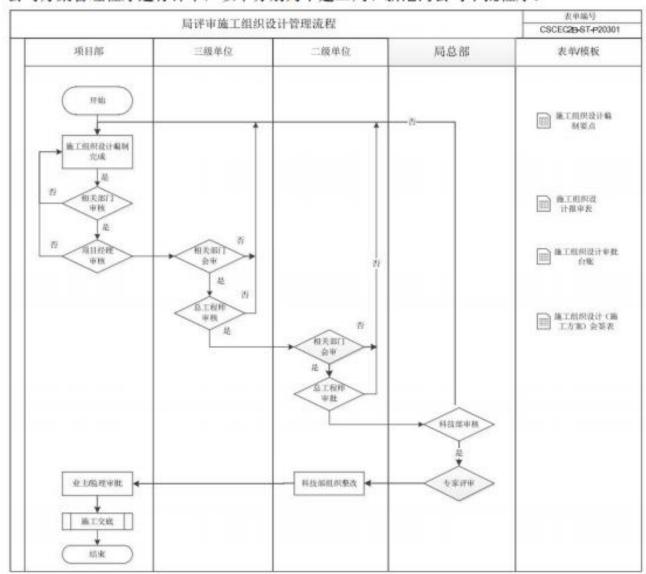
- (14) 工程施工合同或招标投标文件:
- (15) 工程有效的地质、水文勘查报告等文件:
- (16) 工程有效的施工图纸:
- (17) 与工程建设有关的规范、规程、标准、图集以及企业标准。
- (18) 施工组织设计应实行动态管理,项目施工过程中,发生以下情况之一时,施工组织设计应及时进行修改或补充:
 - (19) 工程设计有重大修改:
 - (20) 有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止;
 - (21) 主要施工方法有重大调整:
 - (22) 主要施工资源配置有重大调整:
 - (23) 施工环境有重大改变。
 - 4.3.2. 一般类的专项施工方案编制内容及要求
 - (1) 工程概况:项目概况,分部分项工程概况;
- (2)编制依据:相关国家、行业、地方法律法规:规范性文件、标准、规范:施工图纸(国标图集)、公司文件、施工组织设计及其他等:
 - (3) 施工计划: 施工进度计划安排, 工期安排, 相应的劳动力、材料设备计划;
 - (4) 施工工艺技术: 施工工艺流程、方法、技术参数、检查验收标准等:
 - (5) 施工质量保障措施:组织保障、技术措施、检验方法:
 - (6) 施工安全保证措施:组织保障、技术措施、应急预案、监测监控等:
 - (7) 绿色施工保证措施: 组织保障、技术措施:
 - (8) 计算书及相关图纸。
 - 4.3.3. 危险性较大的分部分项工程专项方案编制内容及要求
- (1) 工程概况: 危险性较大的分部分项工程概况、施工平面布置、施工要求和技术保证条件:
- (2)编制依据:相关法律、法规、规范性文件、标准、规范及图纸(国标图集)、 施工组织设计等;
 - (3) 施工计划:包括施工进度计划、材料与设备计划。
 - (4) 施工工艺技术: 技术参数、工艺流程、施工方法、操作要求、检查验收等:
 - (5) 施工安全保证措施:组织保障、技术措施、应急预案、监测监控等:
- (6)施工管理及作业人员配备和分工:施工管理人员、专职安全生产管理人员、 特种作业人员、其他作业人员等:
 - (7) 验收要求:验收标准、验收程序、验收内容、验收人员等;
 - (8) 应急处置措施
 - (9) 计算书及相关图纸

4.4. 施工方案的审批流程

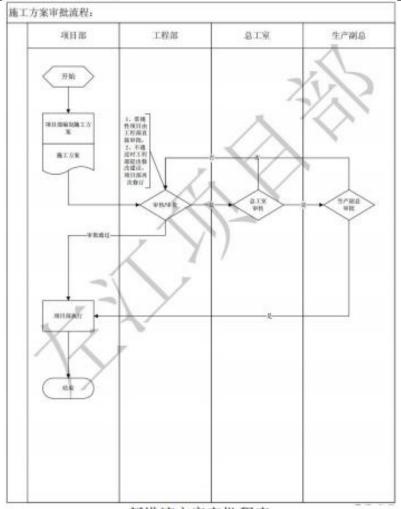
4.4.1. 重要或危大方案审批程序

针对重要、关键部位编制的施工方案以及危大工程编制的专项方案,由联合体项目 部内部审核后,分别报送联合体公司审核。

方案编制完成后,项目总工程师组织生产经理、商务经理、安全总监、质量总监等项目班子成员对施工组织设计进行评审,提出评审意见,形成项目评审会议纪要。按照公司方案管理程序进行评审,以下分别为中建二局、新港湾公司审批程序。



中建二局方案审批程序



新港湾方案审批程序

方案经过公司审批完成后,报送监理单位审核、建设单位审批。

危大方案编制前,项目经理主持,总工程师组织生产经理、商务经理、安全总监、 质量总监等项目班子成员及各部门负责人进行讨论,形成编制意见;项目总工程师根据 意见,组织项目技术部门,会同工程、质量、安全、商务、物资、机电等相关部门共同 编制完成。

危大方案编制完成后,项目总工程师组织生产经理、商务经理、安全总监、质量总 监等项目班子成员对危大方案评审,提出评审意见,形成项目评审会议纪要。

超过一定规模的危险性较大的施工方案经公司总工程师审批完成后,组织对超危大 专项施工方案进行专家论证,并形成论证报告。根据专家论证意见,方案修改后,由联 合体项目部报送监理单位审核,经总监理工程师审查签字,报送建设单位批准后实施。 重要或危大方案报审表格式如下:

施工方案报审表

程名称。广西左江山秀组	何扩能工程水工建筑物工程及其附属工	程 编号: SXCZ-B02-
致: <u>但左市交通投责有</u> 限	公司、广西八柱工程监理咨询有限公司	广西左江山秀船闸扩线工程
监理部		
我方已完成	的编制,并按规定完成了我方相	(关申批手续, 请予以申批
附件:		
1. 施工组织设	it_/_(f):	
2. 施工方案	1_67-	
	the wild to a second	
	施工单位(董章)。	
	项目负责人(签字):	日期:
监理机构市批意见。		
	总监理工程师(签字):	日期:
建设单位市批意见:		
	建设单位代表 (签字):	日期:

推: 本表一式四份,建设、监理单位各一份。除工单位两份

4.4.2. 一般施工方案审批程序

一般施工方案在编制完成后,由联合体项目部进行内部评审。审核完成后,报送监理单位审批,同意后实施。一般施工方案报审表格式如下:

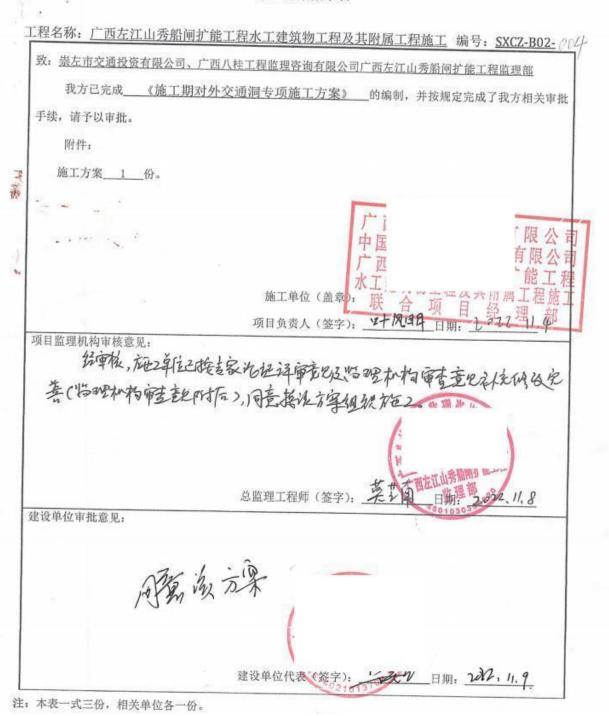
施工方案报审表

我方已完成	的编制,并按规定完成了我方相	关审批手续、请予以审批。
附件。		
施工方案1	19 ·	
	施工单位(盖章);	
	项目负责人(签字):	日期:
过理机构市批意见:		

推; 本表一式两份。相关单位各一份

危险性较大或重要关键的施工方案审批表

施工方案报审表



附图8: 一般施工方案的审批表

1022724331045-24	理咨询有限公司广西左江	EARL INVESTIGATION OF THE		
我方己完成	《施工期对外道路施	工方案》	的编制,并按规定完	E成了我方相关审批手续
请予以审批。 附件:				
施工方案1	WA			
爬工刀条1_	DI =			
		-		
		1		
		I E		
	施	工单位7		
	项目1	联 1	2十月 6月 日	坦 部 12023、2、12
项目监理机构审批意	ii .		. 1	1 2 X 2
经海村	久,福、单位已也	些禮師	意见馆好料	允为者,同意
孩猪用	文,和单位对 分和期2才对 分和质量份证	道路流。	要求独2单	经产格按验工
こかせかり	公司后带体征	体系和质量	得论措施	0
1 M C W V	9 00-00 4.0.	10.0		
万岁,1600				
る時心なる				
るけいのなめ				
多 约 ,150 条A				

附图9: 施工方案的卷内目录

卷内目录

当号:			**************************************			
字号	文件 编号	责任者	文 件 题 名	日期	页码	备注
1	SXCZ-B02-01	广西新港灣工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[工期对外交通洞监控量测、超前地 质预报方案]	20221107	1	
2	SXCZ-B02-02	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[施工期对外交通洞专项施工方案]	20221109	47	
3	SXCZ-B02-03	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报申表[施工期对外进路施工方案]	20230213	195	
4	SXCZ-B02-04	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[高边坡开挖支护及防护专项施工方案]	210230315	276	
5	SXCZ-B02-05	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[生产营地临建建设工程施工方案]	20230406	444	
6	SXCZ-B02-06	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[施工期道路管制组织方案]	20230415	491	
7	SXCZ-B02-07	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[左岸山体开挖爆破专项施工方案]	20230417	503	
8	SXCZ-B02-08	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[生产营地砂石加工系统建设方案]	20230529	601	
9	SXCZ-B02-09	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[拌合站建设施工方案]	20230529	637	
10	SXCZ-B02-10	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[施工主干道施工方案]	20230913	711	
11	SXCZ-B02-11	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[钢筋加工场建设方案]	20231004	799	
12	SXCZ-B02-12	广西新港湾工程有限公司/ 中建第二工程局有限公司联合体	施工方案报审表[合心山岩画文物保护修缮加固工程 操作平台搭设专项方案]	20231015	836	
				9 11275-12		
				3 32		

附图10: 宣贯学习《水运建设项目文件材料立卷归档管理办法》

