

广西壮族自治区交通运输厅

广西壮族自治区交通运输厅关于西江航运干线 贵港至梧州 3000 吨级航道工程开展水运 建设市场“双随机”抽查反馈意见 整改落实情况的函

交通运输部珠江航务管理局:

根据《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（珠工管发〔2020〕116 号）相关要求，我厅高度重视，立即组织有关单位召开专项工作会议，督促项目参建单位认真对照问题清单，逐项进行整改落实。我厅委托自治区北部湾港航发展中心对整改落实情况进行了核查，该项目参建单位均已按照检查反馈意见提出的问题清单和整改要求整改落实完毕，现将整改情况报告随函报送，请审阅。

附件：自治区港航发展中心关于交通运输部珠江航务管理局
对西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程开展

水运建设市场“双随机”抽查反馈意见整改落实情况的报告（港航计报〔2020〕106号）



广西壮族自治区港航发展中心文件

港航计报（2020）106号

签发人：王永兴

自治区港航发展中心关于交通运输部 珠江航务管理局对西江航运干线贵港至 梧州 3000 吨级航道工程开展水运建设市场 “双随机”抽查反馈意见整改落实情况的报告

自治区交通运输厅：

2020年7月27至28日，交通运输部珠江航务管理局组织检查组对西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程开展水运建设市场“双随机”检查，并提出了需要整改的问题和整改要求。

针对检查组的反馈意见，我部高度重视，专门组织召开整改落实交通运输部珠江航务管理局对本工程开展水运建设市场“双随机”抽查反馈意见工作会议，列出问题清单，下发限期整改通知，认真进行整改落实（见附件1、2）。目前我部及各参建单位均已

按照检查反馈意见提出的问题清单和整改要求整改落实完毕（见附件 3、4），现将具体整改情况报告如下：

一、加强项目履约管理的问题。

存在问题 1：项目单位对施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入的行为未履行审批手续。

整改结果（见附件 3、4、5）：已按规定完善相关审批手续。

存在问题 2：对项目施工单位疏浚及卸碴等履约行为监管手段比较单一、效果难以保证。

整改结果（见附件 3、4）：各施工单位已按要求在疏浚、运碴船舶安装视频监控，同时加强对施工单位疏浚及卸碴履约行为监管。一是指挥部加强日常抽查，监理单位每日巡查每周检查；二是协调沿江水利、海事和航道管理等相关部门加强监督检查；三是工程完工后对施工废方抛卸区进行测量和硬式扫床。

存在问题 3：2020 年 1 季度一期工程四个标段、二期工程二个标段和 2020 年 2 季度一期工程三个标段、二期工程二个标段的施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入但无相应申请和批复同意手续。

整改结果（见附件 3、4、5）：各施工单位已完善相关报批手续。

存在问题 4：项目部关键岗位人员未到位或未经批准擅自离岗。2020 年 2 季度一期工程四个标段、二期工程二个标段项目部

工程进度情况基本一致，一期工程略超前。目前指挥部正抓紧协调推进二期工程重点和难点施工河段梧州西江大桥桥区航道的施工与通航保障工作，于9月上旬开始全面铺开施工，抓住枯水期有利时机，尽快扭转二期工程施工进度落后的局面。

四、强化质量管理意识。

存在问题：未及时组织各参建单位对广西壮族自治区交通工程质量安全监督站检查发现的问题进行整改并回复。

整改结果（见附件8）：各参建单位对广西壮族自治区交通工程质量安全监督站检查发现的问题均已及时整改并回复。今后将严格落实项目工程质量管理措施：指挥部加强日常抽检，监理部加强施工现场日常监管及旁站监理，施工单位加强自检。严格执行质量管控和工程验收流程：工程完工后监理单位组织指挥部、质监、设计、施工、管理等单位进行联合扫测检验；指挥部委托第三方进行交工前测量；指挥部组织工程档案资料初步验收；质监部门委托第四方进行测量检验和质量鉴定；指挥部组织质监、设计、监理、施工、管养等单位进行交工验收；指挥部组织水保、环保事项竣工验收；交通运输部组织竣工验收。

五、高度重视安全生产。

存在问题：一期工程施工现场（长江重庆航道工程局，№2标段）现场未见施工警戒船舶，航标设置等安全警戒措施不足。交通锚艇未采取有效措施限制乘船人数，消防器材检查不及时（至

今年3月)。工程施工船“粤广州工0177”相关机具、器具堆放凌乱；船舶上个别施工人员未按规定穿着救生衣；部分消防器材维护记录未及时填写；人员上下船地点警示标志不足。

整改结果（见附件3、4）：

1.施工单位立行立改已完成具体问题的整改：交通锚艇增挂了限员标牌；“粤广州工0177”已全面清理整理；人员上下船地点增设了警示标志；完善了消防器材检查记录；加强了人员安全教育等。

2.立即开展安全生产全面检查。一是各单位立即开展安全生产自纠自查，全面检查安全工作中存在的薄弱环节，对检查发现的安全隐患或问题列出整改清单，明确整改措施和整改时限，落实整改责任人，立行立改。二是指挥部会同监理部对各施工标段开展安全督查核查，检查安全管理制度的制订完善、执行落实情况 and 安全隐患整改落实情况，发现问题责令限期整改到位。

3.前期受汛期影响，施工、度汛交替进行，部分施工点警戒船舶、航标设置等通航安全保障措施不能完全落实到位，要求各单位以此为诫，严格按照通航保障方案的要求做好施工现场警戒，加强与航道部门沟通协调，及时布设、调整施工助航标志，确保施工与通航安全。

六、加强工程档案管理。

存在问题：工程档案资料管理较为混乱，不符合工程档案资

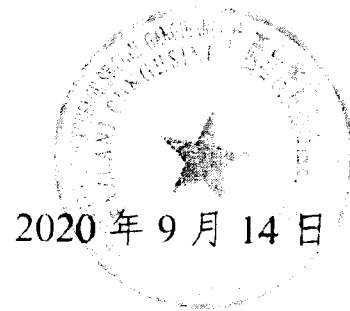
料管理标准。工程档案资料不齐全，不能满足检查需要。长江重庆航道工程局对二期工程№1 标段项目部授权书无落款日期；二期工程的《水运工程质量监督管理等级表》所附《工程项目基本情况一览表》中的“项目名称”为“一期工程”，互相矛盾。

整改结果（见附件 3、4）：上述具体问题已整改到位。下一步将按工程档案资料管理相关标准配备专门的档案管理人员，完善档案管理设施，及时将资料收集整理，归类存档。认真检查校对各项工程资料的完整性和准确性。

- 附件：1.整改落实交通运输部珠江航务管理局对本工程开展水运建设市场“双随机”抽查反馈意见工作会议纪要（贵梧指纪要〔2020〕17号）
- 2.关于限期整改落实水运建设市场“双随机”抽查质量安全监督检查反馈意见的通知（贵梧指发〔2020〕24号）
- 3.一期工程监理及施工单位水运市场“双随机”检查整改报告
- 4.二期工程监理及施工单位水运市场“双随机”检查整改报告
- 5.施工设备延期进场申请表
- 6.一期监理单位履约承诺书

7.关于贵港至梧州 3000 吨级航道工程 2020 年第二季度水运建设市场信用评价信息采集结果的通报(贵梧指发〔2020〕23 号)

8.质监站质量安全检查的整改回复报告



贵梧 3000 吨级航道工程建设指挥部

贵梧指纪要〔2020〕17号

整改落实交通运输部珠江航务管理局对本工程 开展水运建设市场“双随机”抽查 反馈意见工作会议纪要

(2020年8月14日)

2020年8月13日上午，贵港至梧州3000吨级航道工程建设指挥部（以下简称“指挥部”）在一楼会议室召开整改落实交通运输部珠江航务管理局对本工程开展水运建设市场“双随机”抽查反馈意见工作会议。会议首先向参会单位通报交通运输部珠江航务管理局对本工程开展水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见，听取一期工程、二期工程监理部和各标段施工项目部对“双随机”抽查反馈意见的整改落实情况和下一步整改计划的汇报，并对照存在的问题逐项提出整改要求。现将会议纪要如下：

一、高度重视交通运输部珠江航务管理局对本工程“双随机”抽查反馈意见的整改落实，坚持问题导向，举一反三，立行立改

一是提高政治站位，高度重视交通运输部珠江航务管理局对本工程“双随机”抽查反馈意见提出问题的整改落实工作。二是加强工程建设质量管理和安全生产工作，以抽查发现的问题为导向，举一反三，采取有效措施及时整改落实。

二、列出整改清单，明确具体责任人，严格按照时间节点开展整改工作；加强督导，确保整改及时到位

一是设计单位、各监理部和各标段施工项目部要对照“双随机”抽查反馈意见，结合实际，针对存在的问题列出整改清单，明确具体责任人、整改措施和整改完成时间，成立整改工作组，严格按照时间节点开展整改。其中，设计单位、各监理部要在8月21日前完成整改，将整改报告报送指挥部；一期工程各标段要在8月19日前完成整改，二期工程各标段要在8月21日前完成整改，将报告送监理部审核后报指挥部，形成最终整改报告上报自治区港航发展中心。二是开展安全生产大检查，检查整改效果。各单位立即开展安全生产自纠自查，全面检查安全工作中存在的薄弱环节，对检查发现的安全隐患或问题列出整改清单，明确整改措施和整改时限，落实整改责任人，及时整改到位。指挥部会同监理部将于8月24日至28日期间对各施工标段开展安全督查核查，检查安全管理制度的制订完善、执行落实和安全隐患整改落实情况，发现问题责令限期整改。

三、筑牢安全意识红线，做好相关施工安全生产工作

一是汛期后复工要严格按照通航保障方案要求做好施工现场警戒，加强与航道部门沟通协调，及时布设、调整施工助航标志，确保施工与通航安全。二是加强防汛安全，毫不松懈落实各项防汛措施。要密切留意天气和水情变化，保障人员、船机设备、锚固系统等安全度汛。三是高度重视近期群众对爆破施工影响的反映，加强现场爆破振动监测，结合实际不断优化爆破施工方案。

尽量减少爆破施工对周边环境的干扰。

四、坚持不懈抓好疫情防控工作

针对当前我国部分地区出现新冠肺炎疫情反弹的情况，各单位要将疫情防控作为常抓不懈的重点工作，严格遵循“外防输入、内防反弹”防控原则，落实建筑工地“十严格”措施，认真抓好常态化疫情防控，扎实推进工程建设各项工作。

五、围绕年度投资目标任务认真履职，齐心协力共同推进工程建设

各参建单位要增强时间紧迫感，围绕年度投资目标任务，加紧推进施工进度，尽量压缩工期，为交工验收创造更有利的条件，其中一期工程争取在 2021 年元旦后开展各分项工程扫浅工作。

附件：整改落实交通运输部珠江航务管理局对本项目水运建设市场“双随机”抽查反馈意见工作会议签到表

西江航运干线贵港至梧州 3000吨级航道工程建设指挥部 **文件**

贵梧指发〔2020〕24号

关于限期整改落实水运建设市场“双随机” 抽查质量安全监督检查反馈意见的通知

贵港至梧州 3000 吨级航道工程各参建单位：

2020年7月27—28日、8月5日—7日，交通运输部珠江航务管理局、自治区交通运输工程质量监测鉴定中心分别组织检查组对本工程开展了水运建设市场“双随机”抽查和质量安全监督检查，根据《交通运输部珠江航务管理局关于对西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场双随机抽查的反馈意见》（珠工管发〔2020〕116号，以下简称“反馈意见”）、《广西壮族自治区交通运输工程质量监测鉴定中心质量安全监督检查告知单》（编号：贵港 2020—001，贵港 2020—002，以

下统称“告知单”)。要求各参建单位认真对照检查发现问题清单,积极采取有效措施,抓好整改落实工作,并及时报自治区交通运输厅、自治区交通运输工程质量监测鉴定中心核查验收。对于逾期未进行整改或整改落实不到位的情况,将予以通报并纳入“全国水运建设市场信用信息管理系统”。为落实好反馈意见和告知单的整改要求,进一步规范本工程建设管理,现将有关工作要求如下:

一、高度重视,提高对本工程建设重要性的认识,对反馈意见和告知单提出的问题照单全收,成立专门工作组,落实专人负责,对反映问题进行认真梳理,举一反三,采取有效措施及时进行整改落实

二、对标对表,限期对反馈问题进行整改落实

(一) 针对项目履约管理不够严格问题的整改要求。

1. 主要管理人员到位、到岗问题。各监理、施工单位要严格按照合同要求整改落实到位,指挥将进一步加强监督检查和考勤考核。

2. 主要设备到位问题。考虑到一期工程施工进度的实际情况,同意按等量置换原则考核主要设备进场履约情况,要求各施工单位尽快办理完成等量置换手续。二期工程目前施工进度滞后,各施工单位要严格按合同要求进场设备,限期整改落实。

3. 施工弃碴处置监管问题。各施工单位要认真落实反馈意见要求,运卸废碴船舶必须安装 AIS 定位系统并保持全天 24 小时

开机，采取视频监控等手段加强对疏浚和卸碴等重点履约行为进行监管。

（二）针对项目设计变更管理不够规范问题的整改要求。

监理单位要及时认真履行变更手续审核职责。设计单位要在8月21日前出具所有变更项目完备的设计变更文件报指挥部审核。指挥部在一个星期内完成审核报港航发展中心。

（三）针对项目受疫情影响实施进度滞后问题的整改要求。

一期工程各施工单位要保持目前施工进度的好势头，争取在年底完成主要的炸礁与清碴工作，从明年初起进入扫浅验收阶段。二期工程各施工单位要认真分析进度滞后的原因，采取有效措施，在汛期过后尽快按照合同要求配足人员、设备进场，在确保安全的前提下，开足马力加快施工进度，必要时要进一步加大人员、设备投入。特别是二期工程№1标段要尽快完成西江大桥桥区航道施工前期各项准备工作，在通航调度方案试运行结束，进一步修改完善后，集中力量掀起施工高潮，确保年度目标任务完成。

（四）针对项目质量管理意识有待加强问题的整改要求。

指挥部将加强项目质量监督，加大检查的力度和频次。监理单位要认真履行质量监督职责，对发现的质量问题及时反馈并组织整改验收。施工单位要严格执行工程质量标准，对发现的质量问题要列出清单，及时整改落实。

（五）针对安全生产存在薄弱环节问题的整改要求。

1. 立即开展安全生产全面检查。一是各单位立即开展安全生产自查，全面检查安全工作中存在的薄弱环节，对检查发现的安全隐患或问题列出整改清单，明确整改措施和整改时限，落实整改责任人，立行立改。二是指挥部会同监理部对各施工标段开展安全督查核查，检查安全管理制度的制订完善、执行落实情况和安全隐患整改落实情况，发现问题责令限期整改到位。

2. 前期受汛期影响，施工、度汛交替进行，导致部分施工点警戒船舶、航标设置等通航安全保障措施不到位，各单位要以此为诫，严格按照通航保障方案的要求做好施工现场警戒，加强与航道部门沟通协调，及时布设，调整施工助航标志，确保施工与通航安全。

（六）针对工程档案资料管理不规范问题的整改要求。

按工程档案资料管理相关标准配备专门的档案管理人员，完善档案管理设施，及时将资料收集整理，归类存柜。认真检查校对各项工程资料的完整性和准确性。

上述主要问题和告知单位反映问题的具体整改内容、责任单位、时间节点清单见附件。

三、整改验收

（一）反馈意见的整改验收及时间节点要求。

1. 施工单位按要求的内容在8月21日前完成整改，经监理部审核后于8月28日报指挥部，指挥部会同监理部于9月5日前组织对施工单位整改落实情况进行核查验收。

2. 设计单位按要求的内容、时间节点完成整改后于8月21日前报指挥部。

3. 监理部按要求的内容、时间节点完成整改后于8月28日报指挥部

4. 指挥部于9月8日前向自治区交通运输厅、自治区交通运输工程质量监测鉴定中心申请对本工程整改落实情况核查验收。

(二)告知单反映问题的整改验收要求。

1. 一期工程施工单位按要求的内容、时间节点完成整改，经监理部审核后于8月19日前报指挥部；二期工程施工单位按要求的内容、时间节点完成整改，经监理部审核后于8月21日前报指挥部；指挥部会同监理部于8月26日前组织对施工单位整改落实情况进行核查验收。

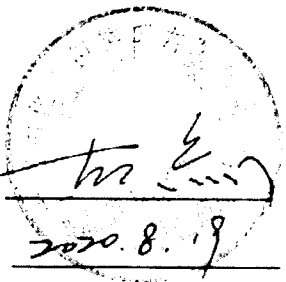
2. 设计单位按要求的内容、时间节点完成整改后于8月21日前报指挥部。

3. 各监理部按要求的内容、时间节点完成整改后于8月21日前报指挥部。

4. 指挥部分别于8月21日、8月27日前向自自治区交通运输工程质量监测鉴定中心报告一、二期工程整改落实情况。

附件: 1. 交通运输部珠江航务管理局关于西西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单

交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位	广州南华工程管理有限公司 贵梧 3000 吨级航道一期工程项目监理部
<p>整改完成情况描述：详见附件</p> <p>附件一：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单。</p> <p>附件二：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改计划。</p> <p>附件三：关于交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的整改报告</p> <p>监理单位（盖章）：</p> <p>总监理工程师（签字）：<u>何志军</u></p> <p>日期：<u>2020.8.19</u></p>	
<p>建设单位意见：</p> <p><u>同意接受监理单位整改落实成果。 陈世 2020.8.21</u></p> <p>建设单位代表（签字）：<u>刘明</u></p> <p>日期：<u>2020.8.21</u></p>	

西江航运干线贵港至梧州 **3000** 吨级
航道工程一期工程

交通运输部珠江航务管理局
关于西江航运干线贵港至梧州 **3000** 吨级航道工程
水运建设市场“双随机”抽查的整改报告

广州南华工程管理有限公司

贵梧 3000 吨级航道一期工程项目监理部

2020 年 08 月 19 日

交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的整改报告

2020 年 7 月 28 日，交通运输部珠江航务管理局对西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程一期工程开展水运建设市场“双随机”抽查，并下发了《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（编号：珠工管发【2020】116 号）。依据珠航局本次的反馈意见，指挥部召集监理部及各标段相关负责人于 2020 年 8 月 13 日专题召开整改落实交通运输部珠江航务管理局对本项目水运建设市场“双随机”抽查反馈意见工作会议，并下发了《关于限期整改落实水运建设市场“双随机”抽查质量安全监督检查反馈意见的通知》（编号：贵梧指发【2020】24 号）。针对本次珠航局反馈意见及指挥部的通知要求，我部高度重视，积极组织落实整改工作，结合我标段实际情况，制定整改计划，明确责任人，限期完成整改。现将整改情况汇报如下：

一、合同履行方面

存在问题：2020 年 2 季度，一期工程总监理工程师被约谈后到岗时间仍然不足合同约定的 2/3。

情况说明：1、由于疫情造成到岗时间不足；

2、6 月初由于身体出现感冒发烧情况，所以在家休息了一段时间，未经业主同意。

整改情况：我部严格按照要求履行请假报批手续。（详见附件 1：请假条及请假条模板）

广州南华工程管理有限公司
贵梧 3000 吨级航道一期工程项目监理部
2020 年 8 月 19 日

2020年交通运输部珠江航务管理局

开展水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位

中铁广州工程局集团有限公司
贵梧3000吨级航道一期工程№1标段项目经理部

整改完成情况描述：详见附件

附件一：《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（编号：珠工管发【2020】116号）。

附件二：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改计划

附件三：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改报告。

施工单位（盖章）：

项目负责人（签字）：

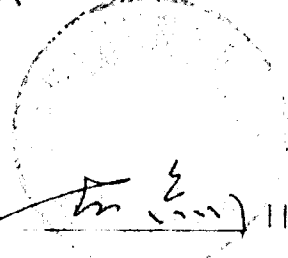
林海

日期：2020.8.19

项目监理机构整改复查意见：

项目部对照问题清单进行认真梳理，举一反三，及时采取有效的整改措施，已落实整改，符合要求

总监理工程师（签字）



日期：2020.8.21

建设单位意见：

同意监理单位整改复查意见。 陈艺 2020.8.22

建设单位代表：

刘明

日期：2020.8.22

西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程
一期工程施工№1 标段

交通运输部珠江航务管理局

关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程
水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改报告

中铁广州工程局集团有限公司

贵梧 3000 吨级航道一期工程施工№1 标段项目经理部

2020 年 8 月 19 日

交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级 航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改报告

2020年5月28日，交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查，并下发了《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（编号：珠江航发〔2020〕16号）。依据交通运输部珠江航务管理局本次检查过程中发现的问题并处理意见，我项目部高度重视，对整改清单提出的问题存在整改意见，符合我标段自身实际情况，布置落实整改具体任务、整改计划和整改措施，并严格落实到具体责任人，对检查的问题进行认真梳理，严格按照时间节点要求开展整改工作，同时加强督导检查，并采取有效措施确保整改工作及时到位。现将整改情况报告如下：

一、合同履约方面

（一）施工单位采用生产力等量置换的形式变更船机设备投入但无响应的申请和批复同意手续

整改情况：我项目部已按要求落实整改，专册资料齐全报批手续。（附件：报审单、变更报审单请（一）份及附件（二）船机设备报审表）

（二）施工单位疏浚及卸碴等履约行为监管手段比较单一，效果难以保证。

整改情况：我项目部按要求为疏浚及卸碴船舶安装 AIS 定位系统及视频监控设备并保证 24 小时开机状态。（详见附件（一）泥驳船 AIS、（二）日志、视频监控）

（三）项目部关键岗位人员未到位或未经批准擅自离岗。

整改情况：我项目部按要求完善请假报批手续并加强考勤管理

（详见附件（三）考勤表及请假条）

二、至 2020 年 7 月累计完成投资 1.85 亿元占全年 41%，低于时序（58.33%），严重滞后。

整改情况：截至 2020 年 7 月 31 日，我项目部完成投资 5530.80 万元，占合同总价 68.7%，满足施工进度要求

三、安全管理方面

一期工程施工现场未见施工警戒船舶，航标设置等安全警戒措施不足

整改情况：我标段与专业公司签订《施工期通航安全维护合同协议书》，组织整

或船负责施工警戒任务；与广西壮族自治区梧州航道管理局签订有《临时航标管理服务合同》，现场施工作业已有警戒船舶安全警戒，施工区域已抛设临时航标（详见附件1：《施工期通航安全维护合同协议书》、《临时航标管理服务合同》及施工现场警戒船、临时航标）

（二）施工船舶器具堆放零乱

整改情况：对标检查，有个别船舶存在，已按要求督促整改落实。对船舶甲板各类材料进行清理，分类堆放，并加强日常管理。（详见附件5：甲板材料分类堆放）

（三）经检查施工船舶上个别施工人员未按规定穿着救生衣；

整改情况：我部要求违章人员现场整改、教育，下一步将继续加强人员安全教育培训，对屡教不改者进行严厉处罚或清退。

（四）施工船部分灭火器材维护记录未及时填写

整改情况：对标检查，有个别船舶存在，现场已督促整改。今后我项目部将按月对照船消防器材进行检查，并填写记录。（详见附件6：消防器材检查记录）

四、工程档案资料管理较为混乱，不符合工程 档案资料管理标准。

整改情况：按工程档案管理相关标准配备专门的档案专职资料管理人员，质量资料由王平、李丽清负责收集、整理、归档，安全资料张博、李斌负责收集、整理、归档。今后施工过程中继续加强收集整理施工照片与视频，认真检查校对各项工程资料的完整性和准确性，使工程资料管理达到规范要求。（详见附件7：资料分类归档）

中铁广州工程局集团有限公司

贵梧 3000 吨级航道二期工程№1 标段项目经理部

2020 年 8 月 19 日

2020年交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级
航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位	长江重庆航道工程局 贵梧3000吨级航道二期工程№2标段项目经理部
<p>整改完成情况描述：详见附件</p> <p>附件一：《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（编号：珠江管发【2020】116号）</p> <p>附件二：2020年交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改计划表</p> <p>附件三：2020年交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改报告</p> <p style="text-align: right;">施工单位（盖章）： 项目负责人（签字）：<u>陈业华</u> 日期：<u>2020.8.20</u></p>	
<p>项目监理机构整改复查意见：</p> <p style="text-align: center;">项目部对照问题清单进行认真梳理、举一反三，及时采取有效的整改措施，已落实整改，符合要求</p> <p style="text-align: right;">总监理工程师（签字）：<u>何志</u> 日期：<u>2020.8.21</u></p>	
<p>建设单位意见：</p> <p style="text-align: center;">同意监理单位整改复查意见。 陈 2020.8.22</p> <p style="text-align: right;">建设单位代表（签字）：<u>刘明</u> 日期：<u>2020.8.22</u></p>	



长江重庆航道工程局

CHANGJIANGCHONGQINGWATERWAY ENGINEERING BUREAU

西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程一期工程施工№2 标段

**2020 年交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线
贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场
“双随机”抽查的反馈意见的整改报告**

长江重庆航道工程局

贵梧 3000 吨级航道一期工程№2 标段项目经理部

二〇二〇年八月

2020年交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线 贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场 “双随机”抽查的反馈意见的整改报告

2020年7月28日，交通运输部珠江航务管理局对西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程一期工程开展水运建设市场“双随机”抽查，并下发了《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（编号：珠工管发【2020】116号）。依据珠江航务管理局本队的反馈意见，指挥部召集监理部及各标段相关负责人于2020年8月13日专题召开整改落实交通运输部珠江航务管理局对本项目水运建设市场“双随机”抽查反馈意见工作会议，并下发了《关于限期整改落实水运建设市场“双随机”抽查质量安全隐患检查反馈意见的通知》（编号：贵梧指发【2020】24号）。针对本队反馈意见及指挥部的通知要求，我部高度重视，积极组织落实整改工作，结合我标段实际情况，制定整改计划，明确责任人，限期完成整改。现将整改情况汇报如下：

一、合同履行方面

（一）存在问题：施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入但无相应申请和批复同意手续。（2020年1季度和2季度施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入但无相应申请和批复同意手续）

整改情况：我部为满足工期目标要求，结合现场水文、船舶通航情况，申请对原投标主要船机设备投入进行调整，采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入，并及时按要求向业主、监理单位报《船机设备变更报审表》。2020年1季度船机设备变更报审表（编号：GWHD-№2-SBBG-001），已完善变更手续。（附件见附件：船机设备变更报审表）

变更船机设备投入申请和批复同意手续完善，下一步将加强对档案资料管理人员的培训，熟悉档案业务。

（二）存在问题：施工单位疏浚及弃渣等履约行为监管手段比较单一，效果难以保证。

整改情况：我部已按照要求增加监管手段，对疏浚及运输弃渣船舶购买视频监控

监控设备，目前已安装完成。（详见附件2：视频监控设备）

（三）存在问题：项目部关键岗位人员未到位或未经批准擅自离岗。

整改情况：我部关键岗位人员每月到岗天数已满足合同要求（每月22天），只是在休假前未履行请假手续。在今后施工过程中，项目关键岗位人员离岗前，我部将严格按照要求，履行请假手续，及时向指挥部、监理部完善请假批准手续。（详见附件3：请假条模板）

三、安全管理方面

（一）存在问题：一期工程施工现场（长江重庆航道工程局，一期№2标段）现场未见施工警戒船舶，航标设置等安全警戒措施不足。

整改情况：我部已于开工前与专业公司签订《施工期通航安全维护合同协议书》，组织警戒船负责施工警戒任务（详见附件4：《施工期通航安全维护合同协议书》及施工现场警戒船）。检查期间因受汛期影响，施工、度汛交替进行，警戒船主要负责在下游袁衣滩施工区域警戒，我部现已在羊栏滩施工水域布置警戒船，恢复相关警戒工作。

检查期间因受汛期水位影响，航道部门将原有航标撤离施工区域。水位下降至施工水位，但不满足航标设置水深条件，而我部不应在航标未布设到位情况下，自行恢复施工。我部现已联合航道管理部门，在该施工区域重新设置航标。下一步我部将加强与航道部门沟通协调，通过及时调整、布设航标，满足《通航保障方案》要求后，方可组织施工作业，以确保施工与通航安全。（附件5：施工现场航标布设）

（二）存在问题：交通锚艇未采取有效措施限制乘船人数

整改情况：我部已租赁工艘客渡船（具有相关证书、资质）作为交通船使用，并按船舶核载人数限制乘船人数，不再使用交通锚艇作为交通船。（详见附件6：交通船相关证书资料）

（三）存在问题：粤广州工0177（反铲挖泥船）相关机具、器具堆放凌乱。

整改情况：我部已对反铲挖泥船粤广州工0177船舶甲板各类材料进行清理并分类堆放，同时要求船舶负责人加强日常管理，在每日施工结束后进行整理、恢复。（详见附件7：粤广州工0177甲板状况）

（四）存在问题：船舶个别施工人员未按规定穿着救生衣。

整改情况：我部已要求相关作业人员现场整改，将在今后施工过程中继续加大作业人员安全教育培训，并加大“三违”行为处罚力度。

（五）存在问题：消防器材检查不及时(至今年3月)，部分灭火器材维护记录未及时填写。

整改情况：我部已按照要求对船舶灭火器材进行清查维护，并填写记录。今后我部将严格执行消防管理制度，定期开展消防器材检查工作，及时维护、更换不满足要求的设备，并如实填写检查记录。（详见附件8：灭火器材维护记录）

（六）存在问题：人员上下船地点警示标志不足

整改情况：原已按照要求设置相关警示标志，因汛期影响被冲毁。现已重新设置相关警示标志标牌。（详见附件9：上下船地点警示标志）

三、档案管理方面

存在问题：工程档案资料管理较为混乱，不符合工程档案资料管理标准。工程资料不齐全，不能满足检查需要。

整改情况：我部已安排专人负责（质量资料负责人：李念全；安全资料负责人：王春超）档案资料归档整理，在建设阶段加强过程中照片和视频等工程原始资料的收集，同步整理和完善施工资料。（详见附件10：质量、安全施工资料收集清单及档案照片）

长江重庆航道工程局贵梧3000吨级
航道一期工程№2标段项目经理部
2020年8月20日

附件1：船机设备变更申请表（编号：GWHD No2-SB00-001D）

船机设备变更报审表

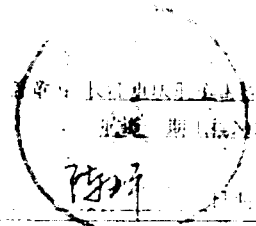
项目名称: 广西贵港至桂平3000吨级航道一期工程施 N:2 标段 (编号: GWHD No2-SB00-001D)

建设单位: 广西南平工程管理有限公司 3000吨级航道一期工程项目建设部 广西贵港自治区贵港港务管理局 桂平江航运工程贵港至桂平3000吨级航道工程建设指挥部

变更事项: 关于申请重新调整优化主要船舶设备投入的报告

本工程合同约定完工日期为2020年12月15日,进场后因工程需要,经调整并报计划2020年12月15日完成现场主体施工。为满足调整后完工目标要求,以及根据现场对现场水文、船舶吨位情况存在拟申请对原投标主要船舶设备投入进行调整,优化调整后设备更能满足调整后施工进度,及施工安全,具体情况见附件报告

附件: 1、关于申请船舶设备变更的说明;
2、船名、型号、吨位对照表;

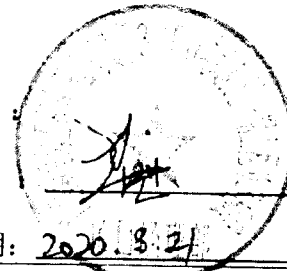
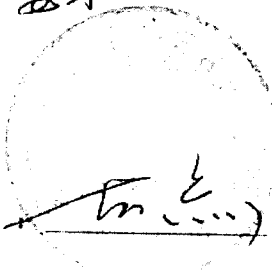
施工单位:  项目负责人: 陈平 日期: 2019.10.2

监理单位审核意见:
经审核,上报变更的船舶的生产能力不但可保证原船舶的生产能力,同意变更。
专业监理工程师: 袁野 日期: 2019.10.4
总监理工程师: 杨志 日期: 2019.10.4

建设单位审批意见:
同意。 陈平
建设单位代表: 李喜春 日期: 2019.10.4

注: 本表一式三份,建设、监理、施工单位各一份

交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级
 航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见
 检查整改回复单

整改单位	广西新港湾工程有限公司 贵梧 3000 吨级航道一期工程№3 标段项目经理部
<p>整改完成情况描述：详见附件</p> <p>附件一：《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（编号：珠工管发（2020）116）</p> <p>附件二：《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》检查整改计划</p> <p>附件三：关于《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》的整改回复报告</p> <div style="text-align: right; margin-top: 20px;"> 施工单位（盖章）： 项目负责人（签字）：_____ 日期：2020.8.21 </div>	
<p>项目监理单位整改复查意见：</p> <p style="font-size: 1.2em; color: red;">项目部对照问题清单进行认真梳理、举一反三，及时采取有效 的整改措施，已落实整改，符合要求</p> <div style="text-align: right; margin-top: 20px;"> 总监理工程师（签字）： 日期：2020.8.23 </div>	
<p>建设单位意见：</p> <p style="font-size: 1.2em; color: red;">同意监理单位整改复查意见。 陈尧 2020.8.23</p> <div style="text-align: right; margin-top: 20px;"> 建设单位代表：_____ 日期：2020.8.23 </div>	

附件三

西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程
一期工程施工№3 标段

2020 年交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干
线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双
随机”抽查的反馈意见的整改报告

广西新港湾工程有限公司
贵梧 3000 吨级航道一期工程施工№3 标段项目经理部
2020 年 8 月 21 日

根据交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（珠工管发〔2020〕116号）以及指挥部下发的《关于限期整改落实水运建设市场“双随机”抽查质量安全隐患检查反馈意见的通知》（贵梧指发〔2020〕24号）。我部高度重视，认真对照整改清单，积极组织落实整改工作，结合我标段实际情况，制定整改计划，明确责任人，并于2020年8月21日完成了整改。现将整改情况报告如下：

一、合同履行

1、施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入但无相应申请和批复同意手续。（2020年1季度和2季度施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入但无相应申请和批复同意手续）。

整改情况：我部已申请对原投标主要船舶设备投入进行调整，采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入，并及时按要求向业主、监理上报《船机设备变更报审表》（2020年1季度船机设备变更报审表（编号：GWHD-N23-CJBG-01），已完善变更手续。（详见附件1：船机设备变更报审表）

2、项目单位对施工单位疏浚及卸碴等履约行为监管手段比较单一，效果难以保证。

整改情况：我部已完成对疏浚及运输卸碴船舶安装视频监控系统的。（详见附件2）

3、项目部关键岗位人员未到位或未经批准擅自离岗。2020年2季度一期工程四个标段项目部关键岗位未经批准擅自离岗。

整改情况：我部在今后施工过程中，项目关键岗位人员离岗前，我部将严格按照要求，履行请假手续，及时向指挥部、监理部完善请假批准手续。

(详见附件 3:请假条模板)

二、安全管理

1. 存在问题：施工现场现场未见施工警戒船舶，航标设置等安全警戒措施不足。

整改情况：已联合航道管理部门，在该施工区域重新设置警戒船、航标。
(详见附件 4)

2. 交通锚艇未采取有效限制乘船人数。

整改情况：我部交通艇已严格按照限载人数搭载人员。(详见附件 5)

3. 施工船相关机具、器具堆放凌乱

整改情况：船舶甲板各类材料已进行清理，分类堆放，并加强日常管理
(详见附件 6)

4. 消防器材检查不及时，部分消防器材维护记录未及时填写。

整改情况：已按照要求对船舶消防器材进行清查维护，并填写记录。下一步我部将严格执行消防管理制度，定期开展消防器材检查工作。(详见附件 7)

三、进度计划

1、至 2020 年 7 月累计完成投资 1.85 亿元，占全年 41%，低于时序 (58.33%)，尤其是二期工程仅 34%，严重滞后。

整改情况：截止至 2020 年 7 月 31 日，本项目累计完成工程直接费 5424.60 万元，工程直接费产值完成率达到合同产值 86.17%。施工进度能满足施工进度的要求。

四、档案管理

1、工程档案资料管理较为混乱，不符合工程档案资料管理标准。工程资料不齐全，不能满足检查需要。

整改情况：我部已安排专人对资料进行管理，项目部质量资料由黄丽红负责收集整理归档，安全资料由张坤负责收集整理归档；并按档案管理要求进行分类整理归档。（详见附件8）

附件1: 船机设备变更报审表 (编号: GNHD-No3-CJBG-01)

船机设备变更报审表

工程名称: 西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道一期工程施工№3标段 编号: GNHD-No3-CJBG-01

致: 广州南华工程管理有限公司贵港3000吨级航道一期工程项目监理部、广西壮族自治区北部湾港
口管理局西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程建设指挥部

变更事项: 拟将合同中炸坝船“新港海31号”变更为“新港海30号”, 反铲挖泥船“新港海浚10”
变更为抓斗挖泥船“顺宏0044”, 请予以审批。

附件:

1. 船机设备变更说明;
2. 船名、型号、性能对照表;

施工单位 (盖章)

项目负责人 (签字)



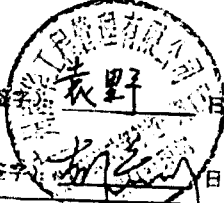
日期: 2019.10.10

项目监理机构审核意见:

经审核, 变更船舶“顺宏0044”的机动力为“新港海浚10”
的机动力, “新港海30号”具有与“新港海31号”相当的
机动力, 同意变更

专业监理工程师 (签字)

总监理工程师 (签字)



日期: 2019.10.11

日期: 2019.10.11

建设单位审批意见:



建设单位代表 (签字)

日期: 2019.10.11

注: 本表一式三份, 建设、监理、施工单位各一份。

附件三



湖南省航务工程有限公司
HUNAN HARBOR ENGINEERING CO., LTD

交水建集团

西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程 一期工程施工№4 标段

交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干
线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设
市场双随机抽查的反馈意见的整改报告

湖南省航务工程有限公司

贵梧 3000 吨级航道一期工程№4 标段项目经理部

2020 年 8 月 20 日

2020年7月28日,交通运输部珠江航务管理局对西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程一期工程开展水运建设市场“双随机”抽查,并下发了《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》(编号:珠工管发【2020】116号)。依据珠航局本次的反馈意见,指挥部召集监理部及各标段相关负责人于2020年8月13日专题召开整改落实交通运输部珠江航务管理局对本项目水运建设市场“双随机”抽查反馈意见工作会议,并下发了《关于限期整改落实水运建设市场“双随机”抽查质量安全监督检查反馈意见的通知》(编号:贵梧指发【2020】24号)。针对本次珠航局反馈意见及指挥部的通知要求,我部高度重视,积极组织落实整改工作,结合我标段实际情况,制定整改计划,明确责任人,限期完成整改。现将整改情况汇报如下:

一、合同履行方面

(一)存在问题:施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入但无相应申请和批复同意手续。

整改情况:我部为满足工期目标要求,结合现场水文、船舶通航情况,申请对原投标主要船舶设备投入进行调整,采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入,已完善需变更船机设备投入的申请和批复手续,下一步需变更时及时按要求向业主、监理上报申请和报批手续。(详见附件1:船机设备变更报审表)

(二) 存在问题：施工单位疏浚及弃渣等履约行为监管手段比较单一，效果难以保证。

整改情况：我部已按照要求增加监管手段，对疏浚及运输弃渣船舶安装视频监控及AIS设备，目前已安装完成。（详见附件2：视频监控及AIS设备）

(三) 存在问题：项目部关键岗位人员未到位或未经批准擅自离岗。

整改情况：我部关键岗位人员每月到岗天数满足合同要求（每月22天），个别人员在休假前未履行请假批准手续。在今后施工过程中，项目关键岗位人员离岗前，我部将严格按照要求，履行请假报批手续，并及时向指挥部、监理部完善请假批准手续。（详见附件3：请假条模板）

二、安全管理方面

(一) 存在问题：一期工程施工现场未见施工警戒船舶，航标设置等安全警戒措施不足。

整改情况：我部经现场自查自纠，施工现场按照施工与通航要求合理布置了警戒船舶和航标设施。（详见附件4：施工现场警戒船舶与航标布置）

(二) 存在问题：交通锚艇未采取有效措施限制乘船人数。

整改情况：我部经现场检查交通艇严格按照限载人数搭载人员。

(三) 存在问题：施工船舶相关机具、器具堆放凌乱。

整改情况：我部经现场检查，施工船舶甲板机具、器具摆放整洁有序，个别未使用的浮标未做固定处理，已立即整改。（详见附件 5：施工船舶甲板状况、未使用的浮标进行固定处理）

（四）存在问题：船舶个别施工人员未按规定穿着救生衣。

整改情况：我部经现场检查，施工作业人员救生衣、安全帽穿戴整齐规范。

（五）存在问题：消防器材检查不及时（至今年 3 月），部分消防器材维护记录未及时填写。

整改情况：我部经现场检查，现场消防器材严格执行了消防管理制度，定期开展消防器材检查工作，已及时维护、更换不满足要求的设备，并如实填写了检查记录；施工期间过往船舶瞭望已及时记录。

（详见附件 6：灭火器点检记录、施工瞭望记录）

（六）存在问题：人员上下船地点警示标志不足。

整改情况：我部经现场检查，人员上下船地点警示标志标牌清晰可见，下一步将按照规定定期检查更换破损的警示标志标牌。（详见附件 7：上下船警示标志）

三、档案管理方面

存在问题：工程档案资料管理较为混乱，不符合工程档案资料管理标准。工程资料不齐全，不能满足检查需要。

整改情况：我部安排专人负责（质量资料负责人：吴海；安全资料负责人：何义炯）档案资料归档整理，在建设阶段加强过程中照片和视频等工程原始资料的收集，同步整理和完善施工资料。（详见附件

件 8：质量、安全施工资料收集清单及档案照片）

附件一：船机设备变更报审表（编号：GWHD-No4-CJBG-001）

船机设备变更报审表

工程名称：西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程一期工程施工第1标段 编号：GWHD-No4-CJBG-001

致：广西壮族自治区北部湾港口管理局西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程建设指挥部
广州市华工程管理有限公司贵梧3000吨级航道一期工程项目监理部

变更事项：为满足工程实际施工情况，我项目部现将拟投入本工程部分施工船舶作出调整。

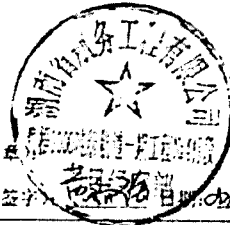
序号	变更前	变更后
1	中源航务船 002 (4 钻机)	新港湾 31 (6 钻机)
2	湖长沙船 0006 (4 钻机)	新港湾 33 (6 钻机)
3	中源航务铲 009 (4m³ 斗容)	渝换工 19 (6m³ 抓斗)
4	湖南航道 368 (4m³ 斗容)	新港湾凌 10 (2m³ 斗容)

附件：

1. 船机设备变更说明；
2. 船名、型号、性能对照表；
3. 船舶租赁合同；
4. 船机检验证书

施工单位（盖章）

项目负责人（签字）



项目监理机构审核意见：

经审查，上述替换的“新港湾31”等4条船舶的生产能力不低于原合同条件的船舶生产能力，同意替换。

专业监理工程师（签字）

日期：2019.11.6

总监理工程师（签字）

日期：2019.11.6

建设单位审批意见：

同意

建设单位代表（签字）

日期：2019.11.7



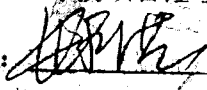

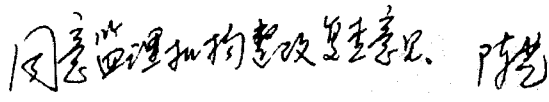
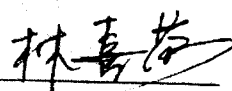
注：本表一式三份，建设、监理、施工单位各一份。

交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位	广西八桂工程监理咨询有限公司
<p>整改完成情况描述:</p> <p>2020年7月28日,交通运输部珠江航务管理局对西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程开展水运建设市场“双随机”抽查,并下发了《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》(编号:珠工管发【2020】116号)。本次检查虽然未列举总监办存在问题,但总监办高度重视,结合问题清单开展自查工作。一是定期开展对施工单位的船舶设备和主要岗位人员进行履约检查,完善总监办考勤和请假手续。二是制定了安全专项检查计划,开展安全专项检查,加强现场安全管理及平安工地考核。三是按国家档案局和业主档案管理办法,及时将相关资料收集整理归类存档。</p> <p>附件一:交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单。</p> <p>监理单位(盖章): 总监理工程师(签字): <u>叶朝晖</u> 日期: <u>2020.8.20</u></p>	
<p>建设单位意见:</p> <p><u>同意接受监理单位整改落实情况</u></p> <p>建设单位代表(签字): <u>林喜芳</u> 日期: <u>2020.8.21</u></p>	

2020年交通运输部珠江航务管理局

开展水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位	长江重庆航道工程局 贵梧 3000 吨级航道二期工程№1 标段项目经理部
<p>整改完成情况描述：详见附件</p> <p>附件一：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单；</p> <p>附件二：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改情况；</p> <p>附件三：整改落实照片</p> <p style="text-align: right;">施工单位（盖章）：长江重庆航道工程局 贵梧 3000 吨级航道二期工程№1 标段项目经理部</p> <p style="text-align: right;">项目负责人（签字）：</p> <p style="text-align: right;">日期：2020.8.29.</p>	
<p>项目监理单位整改复查意见：</p> <p>经复查，施工№1标段已按水运市场“双随机”的抽查意见整改完成，请建设单位审定。</p> <p style="text-align: right;">总监理工程师（签字）： 日期：2020.8.30.</p>	
<p>建设单位意见：</p> <p style="text-align: center;"></p> <p style="text-align: right;">建设单位代表（签字）： 日期：2020.8.30</p>	

2020年交通运输部珠江航务管理局

开展水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位	中铁广州工程局集团有限公司 贵梧 3000 吨级航道二期工程№2 标段项目经理部
<p>整改完成情况描述：详见附件</p> <p>附件一：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单。</p> <p>附件二：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改报告。</p> <p>施工单位（盖章）： 项目负责人（签字）：<u>陈新</u> 日期：<u>2020.08.19</u></p>	
<p>项目监理单位整改复查意见： 经复查，施工№2标段已按水运市场“双随机”抽查意见整改完成。 请建设单位审定。</p> <p>总监理工程师（签字）：<u>叶朝晖</u> 日期：<u>2020.8.22</u></p>	
<p>建设单位意见： 同意监理单位整改复查意见。 <u>陈艺</u></p> <p>建设单位代表：<u>林喜芳</u> 日期：<u>2020.8.23</u></p>	

**附件二：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级
航道工程水运建设市场“双随机”检查整改情况**

根据指挥部 8 月 14 日下发的《关于限期整改落实水运建设市场“双随机”抽查质量安全监督检查反馈意见的通知》（贵梧指发 2020（24）号）文件要求，我部现已对存在问题逐项进行整改落实，现将整改情况报告如下：

问题一：项目单位对施工单位疏浚及卸渣等履约行为监管手段比较单一，效果难以保证。

整改情况：1、针对泥驳船卸渣问题，我部已与各工区签订施工船舶安全承诺书，要求泥驳船到指定的坝田抛卸，并在执行的过程派专人跟踪监督管理；2、根据要求，已购买视频监控安装。（见附件 3-2~3-4：施工船舶安全承诺书、附件 3-5：视频监控）

问题二：项目部关键岗位人员未到位或未经批准擅自离岗。

整改情况：项目部关键岗位人员驻现场时间均满足合同履约要求。今后若有事需要离岗，及时填写请假条报批同意。

问题三：工程进度严重滞后。

整改情况：已对进度滞后原因进行了认真分析，并根据年度目标计划，并结合现场实际情况，重新编制拟定施工进度计划。（见附件 3-6：工程施工进度分析及进度计划调整）

问题四：项目部授权书无落款日期。

整改情况：已核查补充完善。（见附件 3-7：项目授权书）

2020年交通运输部珠江航务管理局

开展水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位	中铁广州工程局集团有限公司 贵梧 3000 吨级航道二期工程№2 标段项目经理部
<p>整改完成情况描述：详见附件</p> <p>附件一：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单。</p> <p>附件二：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改报告。</p> <p>施工单位（盖章）： 项目负责人（签字）：<u>陈新</u> 日期：<u>2020.08.19</u></p>	
<p>项目监理单位整改复查意见： 经复查，施工№2标段已按水运市场“双随机”抽查意见整改完成。 请建设单位审定。</p> <p>总监理工程师（签字）：<u>叶朝晖</u> 日期：<u>2020.8.22</u></p>	
<p>建设单位意见： 同意监理单位整改复查意见。 <u>陈艺</u></p> <p>建设单位代表：<u>林喜芳</u> 日期：<u>2020.8.23</u></p>	

中铁广州工程局集团有限公司
贵梧3000吨级航道二期工程№2标段

文件

贵梧二期№2标〔2020〕1号

签发人：陈宜新

关于交通运输部珠江航务管理局对西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查的反馈意见的整改报告

广西壮族自治区港航发展中心西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程建设指挥部、广西八桂工程监理咨询有限公司西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程二期工程总监理工程师办公室：

根据《交通运输部珠江航务管理局关于对西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场双随机抽查的反馈意见》（珠工管发〔2020〕116号）反馈的问题（详见附件1），我部高度重视，认真按照交通运输部珠江航务管理局的意见和建议，对反馈问题逐项进行整改落实。现将整改情况报告如下：

问题1：项目单位对施工单位疏浚及卸碴等履约行为监管手段比较单一，效果难以保证的问题。

具体整改落实情况如下:

我部已协调调用水利局在施工现场沿岸的高清监控视频(详见附件 2)。

问题 2: 2020 年 1 季度和 2 季度二期工程二个标段的施工单位采用生产能力等量置换的形式变更船机设备投入但无相应申请和批复同意手续。2020 年 2 季度二期工程二个标段项目部关键岗位未经批准擅自离岗。

具体整改落实情况如下:

机械设备变更已完成相关手续的审批(详见附件 3)。我部将继续严格执行考勤工作制度。

- 附件: 1. 水运建设市场“双随机”检查整改清单
2. 施工现场视频监控
3. 机械设备变更审批

中铁广州工程局集团有限公司
贵梧 3000 吨级航道二期工程 No2 标段项目经理部
2020 年 8 月 18 日

项目部办公室

2020 年 8 月 18 日印发

附件 1: 水运建设市场“双随机”检查整改清单

交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单

序号	问题类型	责任单位	违规行为	整改措施及完成时间	整改日期	责任人
1	资质管理	贵港市交通运输局	部分参建单位资质不符	限期整改，补充资质材料	2023年10月15日	张某某
2	合同管理	贵港市交通运输局	部分合同条款不规范	修订合同范本，加强审核	2023年10月20日	李某某
3	资金管理	贵港市交通运输局	部分工程款支付不及时	督促建设单位按时支付	2023年10月25日	王某某
4	安全管理	贵港市交通运输局	部分施工现场安全防护不到位	加强现场巡查，落实安全措施	2023年10月30日	赵某某
5	质量管理	贵港市交通运输局	部分工程材料不合格	严格材料进场检验，不合格材料坚决清场	2023年11月5日	孙某某
6	环保管理	贵港市交通运输局	部分施工现场扬尘控制不力	落实扬尘防治措施，增加洒水频次	2023年11月10日	周某某
7	档案管理	贵港市交通运输局	部分工程档案资料不全	督促参建单位完善档案资料	2023年11月15日	吴某某
8	信用管理	贵港市交通运输局	部分参建单位信用评价偏低	加强信用监管，提升参建单位信用水平	2023年11月20日	郑某某

附件 2: 施工现场视频监控



附件 3: 机械设备变更审批

表 B.0.18 工程业务联系单

工程名称: 西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程二期工程施工№2标段
 编号: No.2-LXD (2019) 001

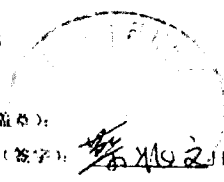
致: 广西八桂工程监理咨询有限公司西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程二期工程总监理工程师办公室、广西壮族自冶区港航发展中心西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部

事由: 关于机械设备变更的事宜

具体内容如下: 为满足施工合同文件要求和现场施工需要, 我部拟对合同机械设备进行变更, 现拟报变更机械设备情况上报, 请予以审批。

附件:

1. 施工船舶变更说明;
2. 机械设备对比表;
3. 授权委托书及机械设备租赁合同;
4. 相关单位营业执照;
5. 船舶经营权合作协议及船舶所有权证书

施工单位 (盖章): 

项目负责人 (签字): 李兆文 日期: 2019.12.17

项目监理机构意见:

经审核, 施 200.2 标段拟变更的施工船舶性能优于原合同船舶, 外租船舶已签订租赁合同, 拟同意施 200.2 标段拟变更的船舶, 请建设单位审定。

总监理工程师 (签字): 钟朝晖 日期: 2019.12.17

建设单位意见:

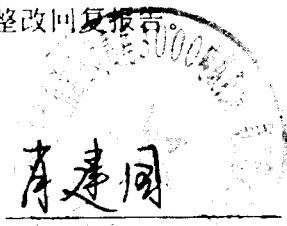
同意。陈艺

建设单位代表 (签字): 陈艺 日期: 2019.12.17

注: 本表一式多份, 相关单位各一份。

2020 年交通运输部珠江航务管理局

开展水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见的整改回复

整改单位	广西新港湾工程有限公司 贵梧 3000 吨级航道二期工程№3 标段项目经理部
<p>整改完成情况描述：详见附件</p> <p>附件 1：《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（编号：珠工管发〔2020〕116 号）。</p> <p>附件 2：交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改计划。</p> <p>附件 3：关于水运建设市场“双随机”抽查反馈意见的整改回复报告。</p> <p>施工单位（盖章）：</p> <p>项目负责人（签字）：<u>肖建同</u></p> <p>日期：<u>2020.8.21</u></p>	
<p>项目监理单位整改复查意见：</p> <p>经复查，施工№3 标段已按水运市场“双随机”抽查意见整改完成。 请建设单位审定。</p> <p>总监理工程师（签字）：<u>叶朝晖</u> 日期：<u>2020.8.24</u></p>	
<p>建设单位意见：</p> <p><u>同意监理单位整改复查意见。 隋</u></p> <p>建设单位代表：<u>林喜芳</u> 日期：<u>2020.8.24</u></p>	

广西新海湾工程有限公司
贵梧3000吨级航道二期工程总监理工程师办公室

贵梧二期（2020）2号

关于水运建设市场“双随机”抽查
反馈意见的整改回复报告

广西六桂工程监理咨询有限公司西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程二期工程总监理工程师办公室、广西壮族自治区港航发展中心西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程建设指挥部：

根据《交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”抽查的反馈意见》（珠江管发〔2020〕116号）以及指挥部下发的《关于限期整改落实水运建设市场“双随机”抽查质量安全监督检查反馈意见的通知》（贵梧指发〔2020〕24号），我项目部认真对照整改清单，将整改任务落实到人，采取积极有效的措施，于2020年8月21日完成了整改（整改情况详见附件）。现将整改情况上报，请审查。

- 附件：1. 交通运输部珠江航务管理局关于西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程水运建设市场“双随机”检查整改清单
2. 完成整改的照片

2020年8月21日

工程业务联系单

工程名称: 西江干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程一期工程施工标段 编号: GMENQ-NH-1A-08

收: 广西壮族自治区港航发展中心西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部、广西内华工程管理有限公司贵港 3000 吨级航道一期工程项目监理部

事由: 关于申请艘约钻爆船延缓进场的事宜

具体内容:

项目从开工至今累计进场船机设备: 钻爆船 2 艘、反铲挖泥船 5 艘、抓斗挖泥船 2 艘。相应船舶变更手续正在走流程。目前我标段已确定在 6 月上旬可再进场 2 艘反铲挖泥船以加快施工进度, 但仍有 2 艘钻爆船尚未确定进场时间, 根据目前施工进度统计分析, 现有船舶施工效率已满足合同工期要求。为保障施工安全和提高船机使用率, 我部申请 2 艘钻爆船于汛期后进场。

附: 《关于申请艘约钻爆船延缓进场的报告及说明》

施工单位(盖章):

项目负责人(签字): 林海 日期: 2020.4.28

项目监理机构意见:

根据《施工合同文件》的约定, 项目部投入 4 艘钻爆船, 现进场 2 艘钻爆船, 差 2 艘钻爆船, 目前进场船机满足施工进度要求。现进入汛期, 同意项目部提出的船舶暂缓进场, 汛期过后, 根据施工进度要求及时进场施工。

总监理工程师(签字): 林海 日期: 2020.4.29

建设单位意见:

同意延期至 9 月底进场。陈艺

建设单位代表(签字): 刘明 日期: 2020.4.29

注: 本表一式三份, 建设、监理、施工单位各一份

关于申请履约钻爆船延缓进场的报告及说明

一、投标及合同承诺情况

根据我局投标文件及与建设单位签订的《施工合同文件》约定，我部拟在施工中投入 4 艘钻爆船、4 艘反铲挖泥船、2 艘抓斗挖泥船。

目前已进场 2 艘钻爆船、5 艘反铲挖泥船、2 艘抓斗挖泥船，已确定在 6 月上旬再进场 2 艘反铲挖泥船。

二、目前施工情况说明

业主指挥部对本工程提出工期要求：（1）本工程要求 10 月 18 日前下发正式开工令；（2）2020 年汛前完成产值比例达到工程直接费 50%（3996.45 万元）；（3）2021 年 3 月 31 日前完工（较之合同约定工期 2021 年 12 月 15 日提前 8.5 个月）。

我标段于 2019 年 11 月 28 日取得地方海事批准的水上水下施工许可证，12 月 9 日获得地方公安相关的爆破许可及手续。根据我标段按照指挥部要求的 2021 年 3 月 31 日前完工的要求所制定的《2020 年度施工进度计划》，计划我标段 4 月末累计完成产值 3616.7 万元，截止 4 月 27 日，我标段已完成产值 3563.4 万元，完成计划比例 98.52%，完成工程直接费的 44.58%，工程进度属于正常状态，可以在汛期来临前完成产值比例达到工程直接费 50%的目标。

按照合同约定，拟投入 4 艘钻爆船，其中 3 艘 4 台钻机钻爆船，1 艘 8 台钻机钻爆船，目前已进场 2 艘 8 台钻机钻爆船，施工效率可以满足目前现场施工需求。考虑到汛期即将来临，水流速度加快对钻爆施工影响较大，增加安全隐患，导致进场钻爆船有效施工时间大幅

缩短，无法达到进场目的。因此，我部申请两艘钻爆船暂缓进场，待到汛期结束后进场参与施工。

特此申请，批准为盼。

中铁广州工程局集团有限公司

贵梧 3000 吨级航道一期工程№1 标段项目经理部

2020 年 4 月 28 日

工程业务联系单

工程名称: 西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程施工一期工程施工№2 标段 编号: GWHJ-№2 LXD04

致: 广州南华工程管理有限公司贵港 3000 吨级航道一期工程项目监理部、广西壮族自治区港航发展中心西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部

事由: 关于申请“广道驳 1”钻爆船暂缓进场的报告

主要内容如下: 截止 5 月 2 日, 本项目累计完成工程直接费 4001 万元 (其中炸礁工程量累计完成 7.08 万 m³, 占合同比例 49.6%), 工程直接费产值完成率达到 50%, 超过原 4 月计划累计完成产值 3410 万元 (其中炸礁计划累计完成 5.76 万 m³, 占合同比例 40.3%), 并接近原 5 月 4005 万元的产值计划。同时, 根据前期施工统计分析, 已进场钻爆船施工工效较计划有极大提高。综合现场施工进度与船舶工效, 能充分满足施工进度计划和爆破施工既定完成目标, 并兼顾汛期即将来临因素, 我部特申请将原 5 月初计划进场钻爆船“广道驳 1”暂缓进场, 待汛期结束后, 根据现场进度情况择机进场。具体内容详见附件:

附件: 《关于申请“广道驳”钻爆船暂缓进场的报告及说明》

施工单位: 长江重庆航道工程局西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级
航道工程施工一期工程施工№2 标段项目经理部

项目负责人: 陈平 日期: 2020.5.3

项目监理机构意见:

根据《合同文件》的约定, 项目部投入 4 艘钻爆船 (1 艘备用) 进场 1 艘 6 钻, 1 艘 8 钻钻爆船, 1 艘 6 钻钻爆船暂未进场, 目前钻爆船机满足施工进度要求, 现进入汛期同意“广道驳 1” (6 钻钻爆船) 暂缓进场, 汛期过后要求立即进场。

总监理工程师: 陈平 日期: 2020.5.4

建设单位意见:

同意。 陈皓

建设单位代表: 刘明 日期: 2020.5.6

注: 本表一式三份, 相关单位各一份。

关于申请“广道驳1”钻爆船暂缓进场的报告及说明

一、前期船舶情况介绍

1、投标及合同承诺情况

根据我局投标文件及与建设单位签订的《施工合同文件》约定，我部拟在施工中计划投入钻爆船3艘和备用1艘钻爆船，其中3艘2台钻机钻爆船（1艘备用），1艘3台钻机钻爆船。（另拟投入4艘挖泥船，8艘泥泵船，目前均已到位）。

2、重新调整优化主要船机设备情况

进场后，建设单位对本工程提出工期要求：（1）本工程要求10月18日前下发正式开工令；（2）2020年汛前完成产值比例达到工程直接费50%；（3）2021年3月31日完工（较之合同约定工期2021年12月15日提前8.5个月）。

为积极响应建设单位工期目标，在经上报并征得建设单位的同意后，我部对投标承诺的进场船舶进行调整和优化，采取在广东省和广西省就近组织船机设备的方式尽快组织现场施工。

我部在保证投标船舶数量、产能均不低于投标承诺的前提下，对投标文件中4艘钻爆船（包括1艘备用钻爆船）进行优化调整，即：3艘2台钻机钻爆船，1艘3台钻机钻爆船调整为1艘8台钻机钻爆船，1艘6台钻机钻爆船，1艘4台钻机钻爆船以及1艘2台钻机钻爆船。优化调整设备后现场实际投入的钻爆船，其施工效率得到最大程度地改善和提高，从而能充分满足建设单位提出的工期目标要求。优化调整投入钻爆船具体情况如下：

拟进场钻爆船与优化调整对比表

序号	投标承诺钻爆船			重新调整优化后			
	名称	型号	理论工效	名称	型号	理论工效	备注
1	钻探3号	2台钻机	1万m ³ /月	广建05	6台钻机	1.3万m ³ /月	已到场
2	工程302号	2台钻机	1万m ³ /月	广道驳1	6台钻机	1.3万m ³ /月	暂未到场
3	长鹭1	3台钻机	1万m ³ /月	中核钻01	8台钻机	1.5万m ³ /月	已到场
4	工程301号	2台钻机	1万m ³ /月	滕钻1	2台钻机	1万m ³ /月	备用

二、目前施工进度情况说明

我部于2019年12月28日获得地方公安相关的爆破许可和手续，现场炸礁施工

于2020年1月8日全面进行。由于前期投入的2艘钻爆船（华建05、中核钻01）其钻机配置数量（6钻和8钻）较优于投标承诺的钻爆船（2钻和3钻），在现场实际施工中，施工效率大大提高，在近3个月的有效施工时间段内，现场完成普通爆破工程量3.4万m³（占总量47%），完成控制爆破工程量3.6万m³（占总量53%），共计完成爆破7万m³（占本工程炸礁总量的49.7%），爆破施工进度较为正常，现场钻爆船能满足施工进度的要求。

根据我部上报获得审批的《2020年度施工进度计划》比对，原计划项目部4月底需完成单位工程直接产值3410.5万元。截止5月2日，经项目部现场测量核验，本工程累计统计完成产值为4001万元，占工程直接费比例为50%。已接近原拟定5月的累计计划完成产值4005万元，工程进度已超前近1个月。工程施工进度处于正常状态。同时，我部也在汛期来临前，提前完成业主指挥部下达的“汛前完成产值比例达到工程直接费50%”的节点目标。后续，我部将继续按照建设单位的进度目标努力，即2020年12月31日完成现场主体施工任务，2021年3月31日前完成本工程所有施工内容的扫浅、验收工作努力目标。

计划与实际完成产值完成对比表

2020年4月计划累计完成产值（万元）	实际累计完成产值（万元）	偏差（万元）	产值完成率
3410.5	4001	+590.5	117%

鉴于上述现场进度完成情况，即现场实际进度完成情况，已充分满足施工进度计划和爆破施工既定完成目标。同时，兼顾考虑到现场目前炸礁作业面有限、汛期即将来临因素，将会导致进场钻爆船施工有效时间有限的客观原因。因而，我部特申请将原计划5月初进场的“广道驳1”暂缓进场，待汛期结束后，根据现场进度情况择机进场。

至此！望批复为感！

长江重庆航道工程局贵梧3000吨级
 航道一期工程№2标段项目经理部
 2020年5月2日

工程业务联系单

工程名称: 西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程一期工程施工 N3 标段 编号: GWHD-N3-LXD-010-1

致: 广州南华工程管理有限公司贵梧 3000 吨级航道一期工程项目监理部、广西壮族自治区港航发展中心西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部

事由: 关于申请炸礁船暂缓进场的报告

主要内容如下: 根据合同约定, 我部需进场 4 艘炸礁船进行施工, 实际项目开工进场 3 艘炸礁船, 另一艘炸礁船原计划 5 月初进场。截止至 2020 年 4 月 25 日, 本项目累计完成工程直接费 4795.86 万元 (其中炸礁工程量累计完成 9.69 万 m³, 占炸礁合同量比例 57.7%), 工程直接费产值完成率达到合同产值 55.38%。根据前期施工进度计划和爆破施工既定完成目标, 我部申请原计划 5 月初进场一艘炸礁船, 由于 6 月~9 月是西江洪水期, 为了减少洪水期船机窝工的施工成本, 我部申请炸礁船延期至 2020 年 10 月进场, 具体内容详见附件。

附件: 《关于申请炸礁船暂缓进场的说明》

施工单位 (盖章):

项目负责人 (签字):

日期: 2020.4.25

项目监理机构意见:

根据《施工合同文件》的约定, 项目部应投入 4 艘钻爆船, 现进场 3 艘钻爆船, 差 1 艘钻爆船, 目前进场船机满足施工进度要求。现进入洪水期, 同意项目部提出的船机暂缓进场, 洪水期过后, 根据施工进度要求及时进场施工。

总监理工程师 (签字):

日期: 2020.4.26

建设单位意见:

同意延期至 2020 年 9 月底进场。 李艺

建设单位代表 (签字):

日期: 2020.4.26

注: 本表一式三份, 建设、监理、施工单位各一份。

关于申请炸礁船暂缓进场的说明

一、投标及合同承诺情况

根据我部投标文件及与建设单位签订的《施工合同文件》约定，我部拟在施工中计划投入 4 艘钻爆船、1 艘挖泥船，8 艘泥驳船。

二、目前施工进度情况说明

建设单位对本工程提出工期要求：

1. 本工程要求 10 月 18 日下发正式开工令；
2. 2020 年汛前完成产值比例达到工程直接费 50%；
3. 2021 年 3 月 31 日完工(较之合同约定工期 2021 年 12 月 15 日提前 8.5 个月)。

我部于 2019 年 11 月 13 日获得地方公安相关的爆破许可和手续，2020 年 12 月 1 日进场 3 艘炸礁船开始进行炸礁施工。炸礁施工过程中我部通过每天延长施工时间、2020 年春节不放假继续施工等措施提高施工效率，截止至 2020 年 4 月 25 日，完成炸礁 9.69 万 m³，占炸礁合同设计量 57.7%，完成工程直接费 4795.86 万元，占合同产值 55.38%，爆破施工进度较为正常，现场钻爆船能满足施工进度的要求。我部也在汛期来临前，提前完成业主指挥部下达的“汛前完成产值比例达到工程直接费 50%”的节点目标。后续我部将继续按照建设单位的进度目标努力，即 2020 年 12 月 31 日完成现场主体施工任务，2021 年 3 月 31 日前完成本工程所有施工内容的扫浅、验收工作努力目标。

鉴于上述现场实际进度完成情况，已充分满足施工进度计划和爆破施工既定完成目标，同时，由于汛期即将来临，我部原计划 5 月初进场的一艘钻爆船延期至 2020 年 10 月进场。

至此！望批复为感！

西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级
航道一期工程施工 N3 标段项目经理部

2020 年 4 月 25 日

工程业务联系单

工程名称：西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程 一期工程施工№1 标段 编号：GWHD №1-LXD-006

致：广西壮族自治区港航发展中心西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部

广州南华工程管理有限公司贵港 3000 吨级航道一期工程项目管理部

事由：关于本标段船舶延期进场的说明

具体内容如下：

截止至 2020 年 4 月 20 日，我部累计完成工程产值 4328 万元，占合同比例 54.84%（累计完成工程量：清表 29214m²，占总量比例 60.48%；炸礁 121209.8 m³，占总量比例 82.46%；清渣 42269m³，占总量比例 28.76%）按已报批的 2020 年年度计划 4 月中旬完成直接产值 3700 万元，占合同比例 46.88%，进度已超前 6%。

根据前期施工统计分析，综合现场施工进度和船舶工效，我部现投入船舶数量完全满足进度要求。按 2020 年度计划安排，6-8 月汛期无施工任务，现阶段我部将保持炸礁船 3 组、挖泥船 2 组，待 9 月汛期过后根据进度情况择机进场挖泥船、钻爆船各 1 组。

特此对我部施工船舶投入情况进行说明，敬请监理、业主审阅批示。

附件：关于贵港一期工程№1 标段船舶延期进场的说明

施工单位（盖章）：

项目负责人（签字）：

（手写字迹） 日期：2020.4.27

项目监理机构意见：

根据《合同》约定，项目部投入 4 艘钻爆船、3 艘挖泥船，现进场 3 艘钻爆船、2 艘挖泥船。差 1 艘钻爆船和 1 艘挖泥船，目前进场船舶满足施工进度要求。现进入汛期，同意项目部提出的船舶暂缓进场，汛期过后，根据施工进度要求及时进场施工。

总监理工程师（签字）：

（手写字迹） 日期：2020.4.28

建设单位意见：

同意延期至 9 月底进场。陈光

建设单位代表（签字）：

（手写字迹） 日期：2020.4.28

关于贵梧一期工程№4 标段船舶延期进场的说明

一、投标及合同承诺情况

根据我司投标文件及与建设单位签订的《施工合同文件》约定，我部将在施工中投入钻爆船4艘（4艘4钻机挖泥船）和挖泥船3艘（3艘4m³挖泥船）。目前投入船舶为1艘4钻机钻爆船、2艘6钻机钻爆船、1艘2m³挖泥船、1艘6m³挖泥船，计划于汛期后进场挖泥船、钻爆船各1组。

二、变更优化后实际进场情况

为积极响应建设单位工期目标，我部对投标承诺进场的船舶进行调整和优化，并上报船机设备变更申请，在经建设单位同意后尽快组织船舶进场施工。我部船舶变更情况如下：

序号	变更前	变更后
1	湘长沙钻0002（4钻机）	新港湾31（6钻机）
2	湘长沙钻0006（4钻机）	新港湾33（6钻机）
3	中源航务17009（4m ³ 斗容）	浙根119（6m ³ 抓斗）
4	湖上航道368（4m ³ 斗容）	新港湾浚10（2m ³ 斗容）

结合项目河床实际情况，我部投入的2艘6钻机钻爆船、1艘4钻机钻爆船，在保障投入钻机数量不变的情况下，既有效的节省了各环节施工人力又提升了炸礁施工进度。由于我标段疏浚量较少，工程量比较集中，为合理安排各船舶施工区域，我部计划前期投入2艘挖泥船进行清表工作，与炸礁工作同步实施；待炸礁施工面展开之后，我部再计划进场挖泥船、钻爆船各1组，同时进行钻爆与清淤工作。

三、目前施工进度情况说明

我部于2019年11月13日地方公安相关的爆破许可和手续，施工现场清表工作与炸礁工作与2019年11月29日全面展开，期间受新型冠状病毒肺炎病毒影响，春节后复工推迟，在业主、监理、当地政府部门的指导下，项目部统筹安排，截至目前，施工进度已比计划超前，实际完成情况对比如下：

计划与实际完成产值对比表

2020年4月中旬计划累计完成产值（万元）	截至2020年4月中旬实际累计完成产值（万元）	偏差（万元）	产值完成率（%）
3700	4328	+628	116.97%

根据我部上报获得审批的《2020年度进度计划》，原计划项目于2020年4月中旬完成工程量为：清表29624m³，炸礁90314m³，清渣45790m³，计划完成单位工程实际产值3700万元；截止2020年4月20日，我部实际已累计完成工程量：清表29214m³，炸礁121209.8m³，清渣42269m³，实际完成单位工程实际产值4328万元，实际工程进度已赶超计划。

据往年资料显示，受当地水文水情影响，6-8月我部施工区域水位骤涨骤跌情况频繁，对施工影响过大，为安全起见，故2020年年度计划中6-8月汛期未安排施工任务，现阶段我部将保持投入炸礁船3组、挖泥船2组，待9月汛期过后根据进度情况择机进场挖泥船、钻爆船各1组，严格落实获批的年度施工进度计划，力争2020年12月完成工程全部主体施工。

望批复！

湖南省航务工程有限公司

贵梧3000吨级航道一期工程№4标段项目经理部


2020年4月26日

总监理工程师在岗承诺书

针对《西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程（一期、二期）存在的具体问题》第三条：2020 年 2 季度，一期工程总监理工程师被约谈后到岗时间仍然不足合同约定的 2/3。

因疫情期间出现总监到岗率低，监理部现郑重承诺，在后续工程建设过程中，监理部人员将严格按照监理合同进行履约，并完善请假批准交接手续，严格落实合同及建设单位的考勤要求。

广州珠江工程监理有限公司
贵梧 3000 吨级航道一期至三期项目监理部
2020年8月28日
项目总监 印



西江航运干线贵港至梧州 3000吨级航道工程建设指挥部 文件

贵梧指发〔2020〕23号

关于贵港至梧州 3000 吨级航道工程 2020 年第二季度水运建设市场 信用评价信息采集结果的通报

各参建单位：

根据《广西公路水运建设市场信用评价领导小组办公室关于进一步完善公路水运建设市场信用评价信息采集工作的通知》（桂交监检测发〔2018〕1号）要求，我部于2020年4月至6月对西江航运干线贵港至梧州3000吨级航道工程进行第二季度水运建设市场信用评价信息采集，现将信息采集结果通报如下：

一、监理单位

广州南华工程管理有限公司贵梧3000吨级航道一期工程项目监理部：总监经一季度约谈后，到岗时间仍然不足合同约定时

国的 2/3，扣 5 分。

广西八桂工程监理咨询有限公司西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程二期工程项目监理部：未被扣分。

二、设计单位

中铁建港航局集团勘察设计院有限公司：未被扣分。

三、施工单位

中铁广州工程局集团有限公司贵梧 3000 吨级航道一期工程 No1 标段项目经理部：发生一般安全生产责任事故，扣 10 分；主要履约人员未按投标承诺到位，人员更换超过 40%，扣 5 分；检查发现缺 2 艘炸礁船，扣 2 分。合计共扣 17 分。

长江重庆航道工程局贵梧 3000 吨级航道一期工程 No2 标段项目经理部：项目经理未经业主批准擅自离岗，扣 1 分。合计共扣 1 分。

广西新港湾工程有限公司贵梧 3000 吨级航道一期工程 No3 标段项目经理部：项目经理未经业主批准擅自离岗，扣 1 分；检查发现缺 1 艘炸礁船，扣 1 分。合计共扣 2 分。

湖南省航务工程有限公司贵梧 3000 吨级航道一期工程 No4 标段项目经理部：技术负责人未经业主批准擅自离岗，扣 1 分；检查发现缺 1 艘炸礁船和 1 艘挖泥船，扣 2 分。合计共扣 3 分。

长江重庆航道工程局贵梧 3000 吨级航道二期工程 No1 标段项目经理部：技术负责人未经业主批准擅自离岗，扣 1 分。合计共扣 1 分。

中铁广州工程局集团有限公司贵梧 3000 吨级航道二期工程 No2 标段项目经理部：检查发现缺 1 艘挖泥船，扣 1 分。合计共

扣 1 分。

广西新港湾工程有限公司贵梧 3000 吨级航道二期工程№3 标段项目经理部：项目经理未经业主批准擅自离岗，扣 1 分；检查发现缺 1 艘挖泥船，扣 1 分。合计共扣 2 分。

本季度检查无违规罚款。

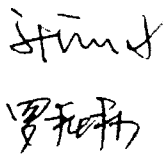

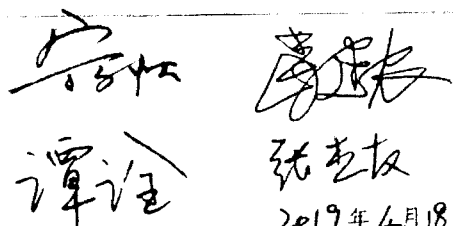
- 附件：1. 贵港至梧州 3000 吨级航道工程一期工程№1 标段“疏浚 28”船舶侧翻事故通报（贵梧指发〔2020〕21 号）
2. 贵港至梧州 3000 吨级航道一期工程（№1-№4 标段）施工监理工作周报（第 28 期）
3. 关于西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程二期工程总监理工程师办公室对施工单位 2020 年 6 月份工作检查情况的报告（贵梧航道二期监〔2020〕29 号）
4. 西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程一期工程监理工作约谈会记录（贵梧指记录〔2020〕2 号）
5. 贵港至梧州 3000 吨级航道工程一期工程施工安全生产工作约谈会议记录（贵梧指记录〔2020〕10 号）

广西壮族自治区港航发展中心
西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级
航道工程建设指挥部
2020 年 7 月 14 日

广西壮族自治区交通工程质量安全监督站 质量安全监督检查告知单

项目名称：西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程

编号：GWHDXRT 2019-001

标段/驻地	西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程	受检单位	广西壮族自治区北部湾港口管理局西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部、中交天津航道局有限公司西江航道整治工程项目经理部、广西八桂工程监理咨询有限公司西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程监理部
监督人员	宁子秋、韦建农、谭诤、张杰友	检查人员	陈艺、罗秋彬、郭能明
检查内容：工程质量、安全内业资料。			
<p>一、主要问题及处理意见</p> <p>(一) 应急演练尚未开展；</p> <p>(二) 个别专项施工方案针对性不强，如施工船舶进场计划未按工程实际编制；</p> <p>(三) 施工临时用电方案编制人员无相应资格；</p> <p>(四) 施工单位项目经理不到位；监理单位部分监理人员不到位；</p> <p>(五) “港建钻 9” 作业船舶检验证书过期，应立即停止该船舶作业并清退出场。</p> <p>二、有关要求</p> <p>(一) 问题处理结果于 20 日内反馈给监督负责人；</p> <p>(二) 各参建单位应举一反三，加强自查自纠。</p>			
受检单位负责人签名	项目业主代表签名	检查人员签名	
 罗秋彬 2019 年 4 月 18 日	 陈艺 2019 年 4 月 18 日	 宁子秋 谭诤 张杰友 2019 年 4 月 18 日	

注：1、本表一式三份，现场管理机构、受检单位、质监机构各留存一份。

贵梧 3000 吨级航道工程建设指挥部

关于〈广西壮族自治区交通工程质量安全监督站 质量安全监督检查告知单〉的整改回复报告

自治区交通工程质量安全监督站：

你站于 2019 年 4 月 18 日对西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程进行监督计划交底，并对检查情况和内容发出《质量安全监督检查告知单》，指出需要整改的问题。

针对你站指出的问题，贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部督促监理、施工单位已按你站发出的安全监督检查告知单要求落实整改完毕，现附整改回复报告。

附件：广西八桂工程监理咨询有限公司西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程监理部关于《广西壮族自治区交通工程质量安全监督站质量安全监督检查告知单》的整改回复报告

西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级
航道工程建设指挥部

2019 年 5 月 14 日

广西壮族自治区水利厅
西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程
小壬滩航道整治工程监理部

贵梧航道监字发（2019）7 号

关于《广西壮族自治区水利厅西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程监理部质量安全监督检查告知单》的整改回复报告

西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程建设指挥部：

区质检站 2019 年 4 月 18 日对西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程进行安全监督计划交底，发出《质量安全监督检查告知单》，指出如下问题：1、应急演练未开展；2、个别专项施工方案针对性不强，如施工船舶进场计划未按实际编制；3、施工临时用电方案编制人员无相应资格；4、施工单位项目经理不到位，监理单位部分人员不到位；5、“港建钻 9”作业船舶检验证书过期，应即停止该船作业并清退出场。针对质监站指出的问题，我监理部极为重视，对施工单位存在的问题，监理部制定了整改方案，发出《监理通知单》（编号：3 号）要求施工单位限期整改，并对整改情况进行跟踪落实，经复查现

已整改回复。

对于质监站指出监理单位部分人员不到位问题，实际情况是我监理部有 2 名监理人员休假，所以没能参加当天质监站的检查，监理人员离岗都办有离岗审批手续。

今后监理部将加强监督检查力度，严格执行监理程序，认真细致做好各项监理工作，确保工程按期按质完成。

附件：1、3 号《监理通知》及其回复单；

2、监理人员离岗登记表。

广西八桂工程监理咨询有限公司

西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程

小五滩航道整治工程监理部

贵港至梧州 3000 吨级航道工程小五滩航道整治工程监理部 2019 年 4 月 30 日印发

表 A.0.3 监理通知单

工程名称：西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小壬滩航道整治工程

编号：3

致：中交天津航道局有限公司西江航道整治工程项目经理部

事由：关于要求整改相关问题的通知

2019 年 4 月 18 日下午区质量安全监督站到本项目进行监督安全技术交底及监督检查工作，对检查发现提出以下内容：

- (一) 应急演练尚未开展；
- (二) 个别专项施工方案针对性不强，如施工船舶进场计划未按工程实际编；
- (三) 施工临时用电方案编制人员无相应资格；
- (四) 施工单位项目经理不到；
- (五) “港建钻 9” 作业船舶检验证书过期；

要求整改如下：

- 1、按相关文件要求开展各项应急演练；
- 2、要求修改完善专项施工方案报监理部审查；
- 3、施工临时用电方案编制必须由电气工程师编制，完善编制签字手续；
- 4、立即停止“港建钻 9” 船舶作业或清退出场；
- 5、要求项目经理立即到位；

上述存在问题要求你部于 2019 年 4 月 28 日前整改完毕，并报监理部、业主复查。

总监理工程师（签字）：



2019.4.20

抄送	指挥部
----	-----

注：本表由总监理工程师签发，一式三份，监理、施工单位各一份，抄送建设单位一份。

监理通知回复单

工程名称:西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小王滩航道整治工程 编号:

致: 广西八桂工程监理咨询有限公司西江航运干线贵港至梧州 3000 吨级航道工程小王滩航道整治工程监理部

我方在接到监理通知单(编号: 3)后,已按要求落实相关工作,请予以复查。具体情况说明如下:

1. 2019年4月28日,在施工现场组织开展了防汛度汛、船舶消防、人员落水等应急演练;
2. 修订完善了《炸礁工程专项施工方案》,船舶进场计划与实际投入船舶相符(共5艘,分别为港建钻9、港建浚8、粤德庆工168、粤清远货1149、粤三水质0618),方案已上报监理、业主审查;
3. 委托电气工程系重新编制了施工临时用电方案,并履行签字审批手续;
4. “港建钻9”船舶检验证书于2019年4月9日到期,我部提前安排船舶停工接受船舶检验,目前新的船舶检验证书已核发;
5. 因公司4月20日上午在天津召开生产经营会议,项目经理需要参会已提前到达天津,未能到场。

附件:

- 1、应急演练照片(2张)
- 2、临时用电方案审批、机电工程师证件
- 3、港建钻9新船检证书

施工单位(盖章):

项目负责人(签字):



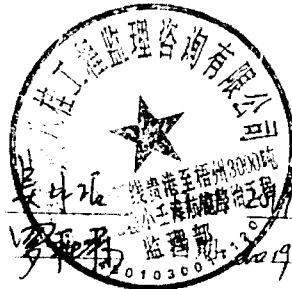
日期: 2019.4.28

项目监理机构复查意见:

经复查,以上问题已按监理通知单要求整改回复。

专业监理工程师(签字):

总监理工程师(签字):



日期: 4.28

日期: 2019.4.28

抄送

注:本表一式三份,监理、施工单位各一份,抄送建设单位一份。